

2020 年度
威海市人民政府国有资产
监督管理委员会
部门决算

目 录

第一部分 部门概况

- 一、部门职责
- 二、机构设置

第二部分 2020 年度部门决算表

- 一、收入支出决算总表
- 二、收入决算表
- 三、支出决算表
- 四、财政拨款收入支出决算总表
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算表
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算表
- 七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表
- 八、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表
- 九、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

第三部分 2020 年度部门决算情况说明

- 一、收入支出决算总体情况说明
- 二、收入决算情况说明
- 三、支出决算情况说明
- 四、财政拨款收入支出决算总体情况说明
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明
- 七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

八、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

九、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

十、其他重要事项情况说明

十一、预算绩效情况说明

第四部分 名词解释

第五部分 附件

第一部分

部门概况

一、部门职责

（一）贯彻执行企业国有资产监督管理工作法律法规和方针政策，起草有关规范性文件。

（二）根据市政府授权，依法履行出资人职责，监管所出资企业的国有资产，承担监督所出资企业国有资产保值增值的职责。按照权限管理市直部门（单位）举办的国有企业。

（三）负责拟订优化市属国有资本布局结构的规划，提出市属国有资本战略性调整、产业以及企业重组整合的方案，推动国有资本有序进退。协调、指导国有企业对外合作；参与组织相关产业对接活动及项目的策划、联络、跟踪与服务。负责本部门城市国际化相关工作，按照城市国际化战略要求，组织、策划、实施本行业、本领域城市国际化各项工作。

（四）负责市属国有资本授权经营体制改革，按照权限承担组建、改建国有资本投资运营公司有关工作。分类推进国有企业改革，指导推进所监管企业股份制改革和混合所有制改革。

（五）会同其他股东制定、修改所出资企业章程，审议董事会报告。审批所出资企业年度财务预算和决算方案。根据有关法律法规和权限，决定所出资企业合并、分立、改制等关系国有资产出资人权益的重大事项。

（六）指导所监管企业完善公司法人治理结构。推行职业经理人制度。按照管理权限和法定程序任免、委派相关企业领导人员。指导所监管企业党建工作和人才队伍建设。

（七）参与制定市属国有资本经营预算有关管理制度和办法，提出所出资企业国有资本经营预算建议草案。监督所出资企业上缴国有资本收益。制定企业负责人经营业绩考核制度和薪酬管理制度，组织对所出资企业负责人进行年度和任期考核，确定负责人薪酬和奖惩。推进所监管企业实施经营管理者中长期激励。

（八）监测市属国有资本运营质量，监督企业财务状况。推动所监管企业实施财务等重大信息公开。负责企业国有资产基础管理，监督国有资产进场交易。依法对各区市、市属开发区企业国有资产监督管理工作进行指导和监督。

（九）负责完善所监管企业审计监督体系，组织实施出资人审计，对国有资产流失或有关事项实施稽查。按照权限对违规决策经营造成国有资产损失的负责人实施责任追究。

（十）完成市委、市政府交办的其他任务。

（十一）职能转变。按照党中央、国务院关于转变政府职能、深化放管服改革的决策部署，认真落实“一次办好”改革的要求，以管资本为主加强国有资产监管，进一步推进职能转变，取消、下放、规范整合部分监管事项，强化依法、分类、阳光监管，优化监管流程，重点管好国有资本布局、规范资本运作、提高资本回报、维护资本安全，有效防范国有资本流失，全面加强党的建设，不断提高监管效能和服务质量。将配合承担的安全生产、应急管理、节能减排、环境保护和信访稳定等公共管理职能归位于相关政府部门和单位。

二、机构设置

从决算单位构成看威海市人民政府国有资产监督管理委员会部门决算包括：威海市人民政府国有资产监督管理委员会本级决算。

纳入威海市人民政府国有资产监督管理委员会 2020 年度部门决算编制范围的预算单位 1 个，包括：

- 1、威海市人民政府国有资产监督管理委员会本级

第二部分

2020 年度部门决算表

收入支出决算总表

公开 01 表

部门：威海市人民政府国有资产监督管理委员会

金额单位：万元

收 入			支 出		
项 目	行次	决算数	项 目	行次	决算数
栏 次		1	栏 次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	445.95	一、一般公共服务支出	31	0.00
二、政府性基金预算财政拨款收入	2	0.00	二、外交支出	32	0.00
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3	1159.00	三、国防支出	33	0.00
四、上级补助收入	4	0.00	四、公共安全支出	34	0.00
五、事业收入	5	0.00	五、教育支出	35	0.00
六、经营收入	6	0.00	六、科学技术支出	36	0.00
七、附属单位上缴收入	7	0.00	七、文化旅游体育与传媒支出	37	0.00
八、其他收入	8	0.00	八、社会保障和就业支出	38	0.48
	9		九、卫生健康支出	39	14.44
	10		十、节能环保支出	40	0.00
	11		十一、城乡社区支出	41	0.00
	12		十二、农林水支出	42	0.00
	13		十三、交通运输支出	43	0.00
	14		十四、资源勘探信息等支出	44	409.47
	15		十五、商业服务业等支出	45	0.00
	16		十六、金融支出	46	0.00
	17		十七、援助其他地区支出	47	0.00
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	48	0.00
	19		十九、住房保障支出	49	26.37
	20		二十、粮油物资储备支出	50	0.00
	21		二十一、国有资本经营预算支出	51	1158.38
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	52	0.00
	23		二十三、其他支出	53	0.00
	24		二十四、债务还本支出	54	0.00
	25		二十四、债务付息支出	55	0.00
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	56	0.00
本年收入合计	27	1604.95	本年支出合计	57	1609.14
使用非财政拨款结余	28	0.00	结余分配	58	0.00
年初结转和结余	29	14.16	年末结转和结余	59	9.97
总计	30	1619.11	总计	60	1619.11

注：1.本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。2.本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

公开 02 表

部门：威海市人民政府国有资产监督管理委员会

金额单位：万元

项 目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位 上缴收入	其他收 入
功能分类 科目编码	科目名称							
栏 次		1	2	3	4	5	6	7
合 计		1604.95	1604.95	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
208	社会保障和就业支出	0.48	0.48	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20899	其他社会保障和就业支出	0.48	0.48	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2089901	其他社会保障和就业支出	0.48	0.48	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
210	卫生健康支出	14.44	14.44	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
21011	行政事业单位医疗	14.44	14.44	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2101101	行政单位医疗	11.36	11.36	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2101103	公务员医疗补助	3.08	3.08	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
215	资源勘探信息等支出	404.67	404.67	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
21507	国有资产监管	404.67	404.67	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2150701	行政运行	404.67	404.67	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
221	住房保障支出	26.37	26.37	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
22102	住房改革支出	26.37	26.37	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

项 目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位 上缴收入	其他收 入
功能分类 科目编码	科目名称							
栏 次		1	2	3	4	5	6	7
2210201	住房公积金	26.37	26.37	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
223	国有资本经营预算支出	1159.00	1159.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
22399	其他国有资本经营预算支出	1159.00	1159.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2239901	其他国有资本经营预算支出	1159.00	1159.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

支出决算表

公开 03 表

部门：威海市人民政府国有资产监督管理委员会

金额单位：万元

项 目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位 补助支出
功能分类 科 目编码	科目名称						
栏 次		1	2	3	4	5	6
合 计		1609.14	450.76	1158.38	0.00	0.00	0.00
208	社会保障和就业支出	0.48	0.48	0.00	0.00	0.00	0.00
20899	其他社会保障和就业支出	0.48	0.48	0.00	0.00	0.00	0.00
2089901	其他社会保障和就业支出	0.48	0.48	0.00	0.00	0.00	0.00
210	卫生健康支出	14.44	14.44	0.00	0.00	0.00	0.00
21011	行政事业单位医疗	14.44	14.44	0.00	0.00	0.00	0.00
2101101	行政单位医疗	11.36	11.36	0.00	0.00	0.00	0.00
2101103	公务员医疗补助	3.08	3.08	0.00	0.00	0.00	0.00
215	资源勘探信息等支出	409.47	409.47	0.00	0.00	0.00	0.00
21507	国有资产监管	409.47	409.47	0.00	0.00	0.00	0.00
2150701	行政运行	409.47	409.47	0.00	0.00	0.00	0.00
221	住房保障支出	26.37	26.37	0.00	0.00	0.00	0.00
22102	住房改革支出	26.37	26.37	0.00	0.00	0.00	0.00

项 目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位 补助支出
功能分类 科 目编码	科目名称						
栏 次		1	2	3	4	5	6
2210201	住房公积金	26.37	26.37	0.00	0.00	0.00	0.00
223	国有资本经营预算支出	1158.38	0.00	1158.38	0.00	0.00	0.00
22399	其他国有资本经营预算支出	1158.38	0.00	1158.38	0.00	0.00	0.00
2239901	其他国有资本经营预算支出	1158.38	0.00	1158.38	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表

公开 04 表

部门：威海市人民政府国有资产监督管理委员会

金额单位：万元

收 入			支 出					
项 目	行次	金额	项 目	行次	合计	一般公共预算 财政拨款	政府性基金 预算财政拨款	国有资本经营 预算财政拨款
栏 次		1	栏 次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	445.95	一、一般公共服务支出	33	0.00	0.00	0.00	0.00
二、政府性基金预算财政拨款	2	0.00	二、外交支出	34	0.00	0.00	0.00	0.00
三、国有资本经营预算财政拨款	3	1159.00	三、国防支出	35	0.00	0.00	0.00	0.00
	4		四、公共安全支出	36	0.00	0.00	0.00	0.00
	5		五、教育支出	37	0.00	0.00	0.00	0.00
	6		六、科学技术支出	38	0.00	0.00	0.00	0.00
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39	0.00	0.00	0.00	0.00
	8		八、社会保障和就业支出	40	0.48	0.48	0.00	0.00
	9		九、卫生健康支出	41	14.44	14.44	0.00	0.00
	10		十、节能环保支出	42	0.00	0.00	0.00	0.00
	11		十一、城乡社区支出	43	0.00	0.00	0.00	0.00
	12		十二、农林水支出	44	0.00	0.00	0.00	0.00
	13		十三、交通运输支出	45	0.00	0.00	0.00	0.00
	14		十四、资源勘探信息等支出	46	409.47	409.47	0.00	0.00
	15		十五、商业服务业等支出	47	0.00	0.00	0.00	0.00

收 入			支 出					
项 目	行次	金 额	项 目	行次	合 计	一般公共预算 财政拨款	政府性基金 预算财政拨款	国有资本经营 预算财政拨款
栏 次		1	栏 次		2	3	4	5
	16		十六、金融支出	48	0.00	0.00	0.00	0.00
	17		十七、援助其他地区支出	49	0.00	0.00	0.00	0.00
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50	0.00	0.00	0.00	0.00
	19		十九、住房保障支出	51	26.37	26.37	0.00	0.00
	20		二十、粮油物资储备支出	52	0.00	0.00	0.00	0.00
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53	1158.38	0.00	0.00	1158.38
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54	0.00	0.00	0.00	0.00
	23		二十三、其他支出	55	0.00	0.00	0.00	0.00
	24		二十四、债务还本支出	56	0.00	0.00	0.00	0.00
	25		二十四、债务付息支出	57	0.00	0.00	0.00	0.00
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58	0.00	0.00	0.00	0.00
本年收入合计	27	1604.95	本年支出合计	59	1609.13	450.76	0.00	1158.38
年初财政拨款结转和结余	28	14.16	年末财政拨款结转和结余	60	9.97	1.18	0.00	8.79
一般公共预算财政拨款	29	5.99		61				
政府性基金预算财政拨款	30	0.00		6				
国有资本经营预算财政拨款	31	8.17		63				
总计	32	1619.11	总计	64	1619.11	451.94	0.00	1167.17

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表

公开 05 表

部门：威海市人民政府国有资产监督管理委员会

金额单位：万元

项 目		本年支出		
功能分类 科目编码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏 次		1	2	3
合 计		450.76	450.76	0.00
208	社会保障和就业支出	0.48	0.48	0.00
20899	其他社会保障和就业支出	0.48	0.48	0.00
2089901	其他社会保障和就业支出	0.48	0.48	0.00
210	卫生健康支出	14.44	14.44	0.00
21011	行政事业单位医疗	14.44	14.44	0.00
2101101	行政单位医疗	11.36	11.36	0.00
2101103	公务员医疗补助	3.08	3.08	0.00
215	资源勘探信息等支出	409.47	409.47	0.00
21507	国有资产监管	409.47	409.47	0.00
2150701	行政运行	409.37	409.37	0.00
221	住房保障支出	26.37	26.37	0.00
22102	住房改革支出	26.37	26.37	0.00
2210201	住房公积金	26.37	26.37	0.00

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

一般公共预算财政拨款基本支出决算表

公开 06 表

部门：威海市人民政府国有资产监督管理委员会

金额单位：万元

人员经费			公用经费					
经济分类科目编码	科目名称	决算数	经济分类科目编码	科目名称	决算数	经济分类科目编码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	368.73	302	商品和服务支出	78.75	307	债务利息及费用支出	0.00
30101	基本工资	199.7	30201	办公费	11.76	30701	国内债务付息	0.00
30102	津贴补贴	0.00	30202	印刷费	3.09	30702	国外债务付息	0.00
30103	奖金	103.08	30203	咨询费	0.00	30703	国内债务发行费用	0.00
30106	伙食补助费	0.00	30204	手续费	0.00	30704	国外债务发行费用	0.00
30107	绩效工资	0.00	30205	水费	1.94	310	资本性支出	1.18
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	24.67	30206	电费	5.49	31001	房屋建筑物购建	0.00
30109	职业年金缴费	0.00	30207	邮电费	2.04	31002	办公设备购置	1.18
30110	职工基本医疗保险缴费	11.36	30208	取暖费	0.00	31003	专用设备购置	0.00
30111	公务员医疗补助缴费	3.08	30209	物业管理费	0.00	31005	基础设施建设	0.00
30112	其他社会保障缴费	0.48	30211	差旅费	3.09	31006	大型修缮	0.00
30113	住房公积金	26.37	30212	因公出国（境）费用	0.00	31007	信息网络及软件购置更新	0.00
30114	医疗费	0.00	30213	维修（护）费	1.54	31008	物资储备	0.00
30199	其他工资福利支出	0.00	30214	租赁费	10.00	31009	土地补偿	0.00
303	对个人和家庭的补助	2.09	30215	会议费	0.00	31010	安置补助	0.00
30301	离休费	0.00	30216	培训费	0.00	31011	地上附着物和青苗补偿	0.00
30302	退休费	0.00	30217	公务接待费	2.00	31012	拆迁补偿	0.00
30303	退职（役）费	0.00	30218	专用材料费	0.00	31013	公务用车购置	0.00

人员经费			公用经费					
经济分类科目编码	科目名称	决算数	经济分类科目编码	科目名称	决算数	经济分类科目编码	科目名称	决算数
30304	抚恤金	1.17	30224	被装购置费	0.00	31019	其他交通工具购置	0.00
30305	生活补助	0.00	30225	专用燃料费	0.00	31021	文物和陈列品购置	0.00
30306	救济费	0.00	30226	劳务费	0.00	31022	无形资产购置	0.00
30307	医疗费补助	0.00	30227	委托业务费	0.00	31099	其他资本性支出	0.00
30308	助学金	0.00	30228	工会经费	2.00	312	对企业补助	0.00
30309	奖励金	0.04	30229	福利费	0.00	31201	资本金注入	0.00
30310	个人农业生产补贴	0.00	30231	公务用车运行维护费	0.00	31203	政府投资基金股权投资	0.00
30311	代缴社会保险费	0.00	30239	其他交通费用	17.31	31204	费用补贴	0.00
30399	其他对个人和家庭的补助	0.88	30240	税金及附加费用	0.00	31205	利息补贴	0.00
			30299	其他商品和服务支出	18.50	31299	其他对企业补助	0.00
						399	其他支出	0.00
						39906	赠与	0.00
						39907	国家赔偿费用支出	0.00
						39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴	0.00
						39999	其他支出	0.00
人员经费合计		370.82	公用经费合计					79.94

注:本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表

公开 07 表

部门：威海市人民政府国有资产监督管理委员会

金额单位：万元

预 算 数						决 算 数					
合计	因公出国 (境)费	公务用车购置及运行维护费			公务 接待费	合计	因公出国 (境)费	公务用车购置及运行维护费			公务 接待费
		小计	公务用车 购置费	公务用车 运行维护 费				小计	公务用车 购置费	公务用车 运行维护 费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2.00	2.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2.00

注：本表反映部门本年度“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费年初预算数；决算数是包括当年一般公共预算财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开 08 表

部门：威海市人民政府国有资产监督管理委员会

金额单位：万元

项 目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
功能分类 科目编码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏 次		1	2	3	4	5	6
合 计							

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。本部门没有政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出，故本表无数据。

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

公开 09 表

部门：威海市人民政府国有资产监督管理委员会

金额单位：万元

项 目		本年支出		
功能分类 科目编码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏 次		1	2	3
合 计		1158.38	455.15	703.23
223	国有资本经营预算支出	1158.38	455.15	703.23
22399	其他国有资本经营预算支出	1158.38	455.15	703.23
2239901	其他国有资本经营预算支出	1158.38	455.15	703.23

注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。

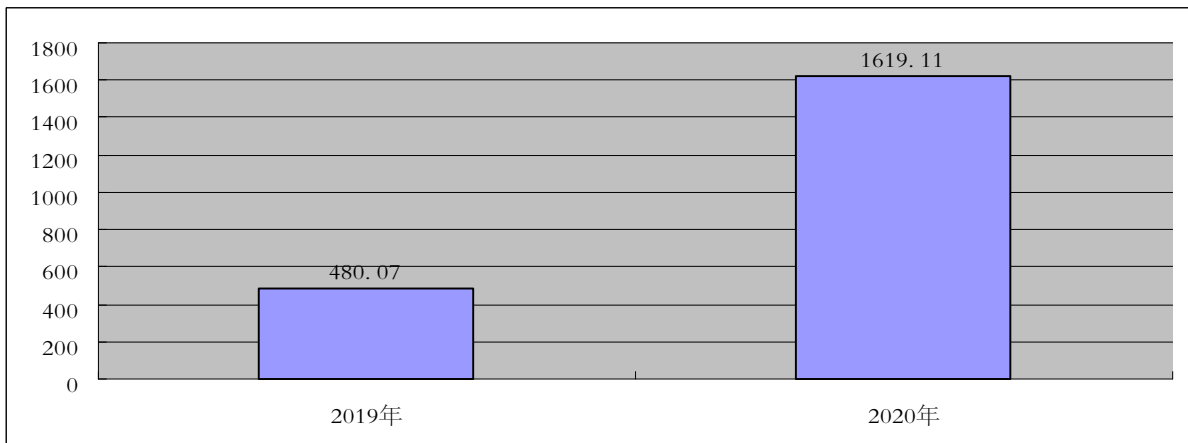
第三部分

2020 年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2020年度收、支总计 1619.11 万元。与 2019 年度相比，收、支总计各增加 1139.04 万元，增长 237.26%。主要是今年增加了国有资本经营预算收支 1167.17 万元。

收入支出决算变动情况（单位：万元）

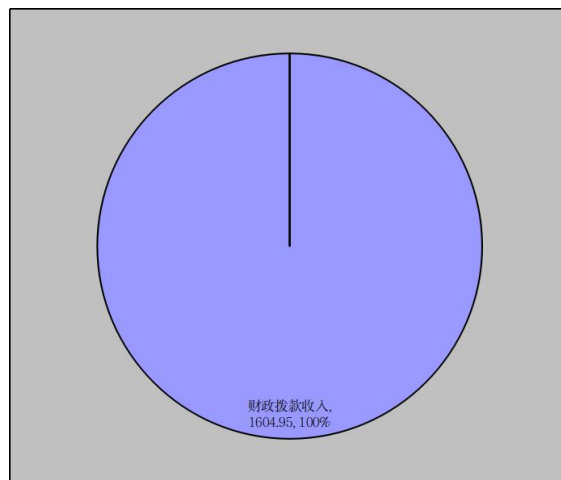


二、收入决算情况说明

(一) 收入决算结构情况

本年收入合计 1604.95 万元，其中：财政拨款收入 1604.95 万元，占 100%。

收入决算情况（单位：万元）



（二）收入决算具体情况

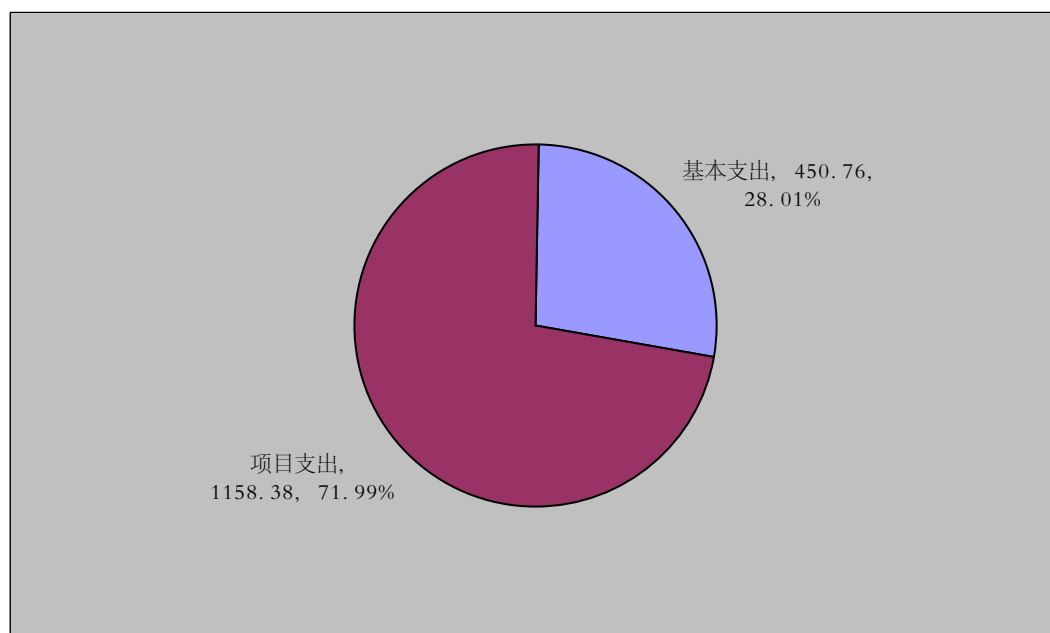
财政拨款收入 1604.95 万元。与 2019 年度相比，增加 1160.19 万元，增长 260.85%。主要是今年增加了国有资本经营预算收入 1159 万元，剔除此因素，财政拨款收入 445.95 万元，与 2019 年度相比，增加 1.19 万元，增长 0.27%。

三、支出决算情况说明

（一）支出决算结构情况

本年支出合计 1609.14 万元，其中：基本支出 450.76 万元，占 28.01%；项目支出 1158.38 万元，占 71.99%。

支出决算情况（单位：万元）



（二）支出决算具体情况

1、基本支出 450.76 万元。与 2019 年度相比，减少 23.32 万元，下降 4.92%。主要是积极贯彻落实“过紧日子”的要求，压

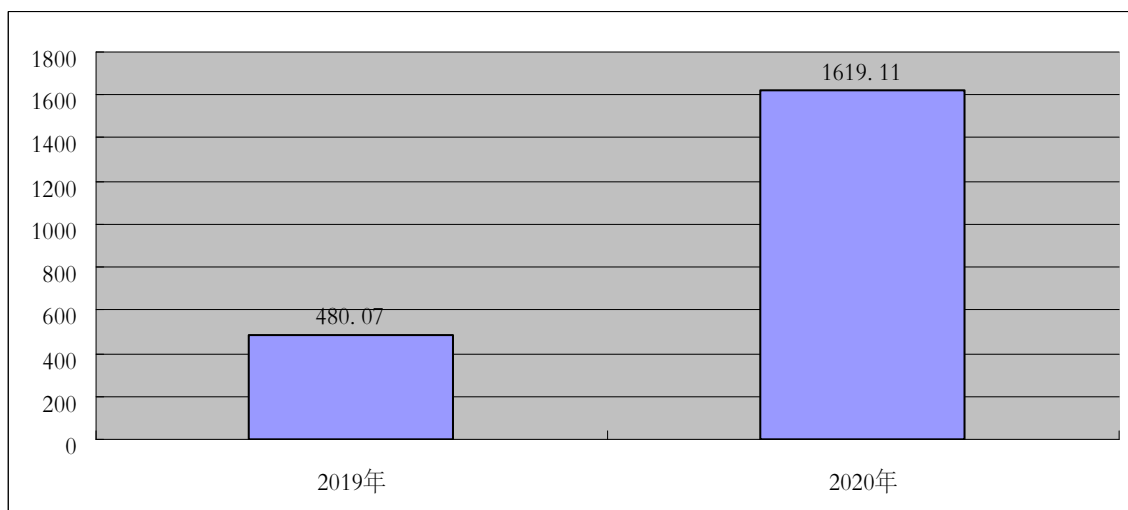
缩经费开支，公用经费减少。

2、项目支出 1158.38 万元。与 2019 年度相比，增加 1158.38 万元，增长 100%。主要是今年增加了国有资本经营预算支出。

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2020 年度财政拨款收、支总计 1619.11 万元。与 2019 年度相比，财政拨款收、支总计各增加 1139.04 万元，增长 237.26%。主要是今年增加了国有资本经营预算收支 1167.17 万元。

财政拨款收入支出决算变动情况（单位：万元）

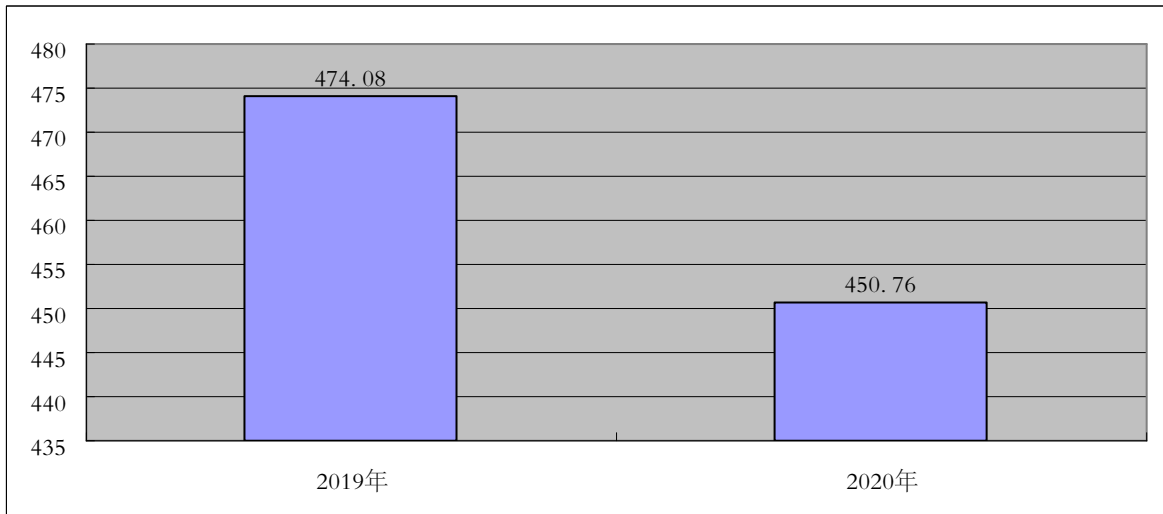


五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

（一）一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2020 年度一般公共预算财政拨款支出 450.76 万元，占本年支出合计的 28.01%。与 2019 年度相比，一般公共预算财政拨款支出减少 23.32 万元，下降 4.92%。主要是积极贯彻落实“过紧日子”的要求，压缩经费开支，公用经费减少。

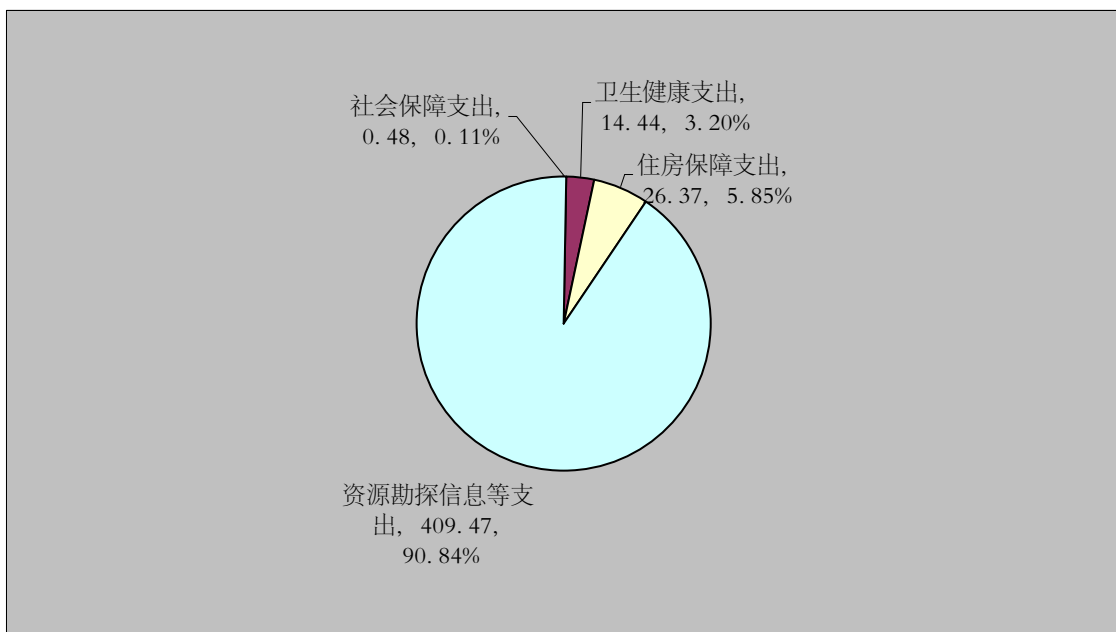
一般公共预算财政拨款支出决算情况（单位：万元）



(二) 一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2020年度一般公共预算财政拨款支出450.76万元，主要用于以下方面：社会保障和就业（类）支出0.48万元，占0.11%；卫生健康（类）支出14.44万元，占3.20%；资源勘探信息等（类）支出409.47万元，占90.84%；住房保障（类）支出26.37万元，占5.85%。

一般公共预算财政拨款支出决算结构



（三）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2020年度一般公共预算财政拨款支出年初预算为403.78万元，支出决算为450.76万元，完成年初预算的111.64%。决算数大于年初预算数的主要原因是人员经费的增加。其中：

1、社会保障和就业（类）其他社会保障和就业（款）其他社会保障和就业（项）支出，主要反映用于失业、工伤保险等方面支出。年初预算为0.55万元，支出决算为0.48万元，完成年初预算的87.27%。决算数小于年初预算数的主要原因是人员和缴费基数变动。

2、卫生健康（类）行政事业单位医疗（款）行政单位医疗（项）支出，主要反映用于医疗保险方面支出。年初预算为14.02万元，支出决算为11.36万元，完成年初预算的81.03%。决算数小于年初预算数的主要原因是人员和缴费基数变动。

3、卫生健康（类）行政事业单位医疗（款）公务员医疗补助（项）支出，主要反映用于公务员医疗补助支出。年初预算为3.42万元，支出决算为3.08万元，完成年初预算的90.06%。决算数小于年初预算数的主要原因是人员和缴费基数变动。

4、资源勘探信息等（类）国有资产监管（款）行政运行（项）支出，主要用于反映公用经费及人员经费的支出，年初预算为361.27万元，支出决算为409.47万元，完成年初预算的113.34%。决算数大于年初预算数的主要原因是人员工资福利支出的增加。

5、住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）

支出，主要用于住房公积金方面支出，年初预算为 24.52 万元，支出决算为 26.37 万元，完成年初预算的 107.54%。决算数大于年初预算数的主要原因是精神文明奖公积金差异。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2020 年度一般公共预算财政拨款基本支出决算 450.76 万元，包括人员经费和公用经费，支出具体情况如下：

人员经费 370.82 万元，主要包括：基本工资、奖金、机关事业单位基本养老保险缴费、职工基本医疗保险缴费、公务员医疗补助缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、抚恤金、奖励金、其他对个人家庭补助支出等。

公用经费 79.94 万元，主要包括：办公费、印刷费、水费、电费、邮电费、差旅费、维修（护）费、租赁费、公务接待费、工会经费、其他交通费用、其他商品和服务支出、办公设备购置等。

七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费支出决算总体情况说明

2020 年度一般公共预算财政拨款“三公”经费支出年初预算为 2 万元，支出决算为 2 万元，与 2020 年预算基本持平，完成年初预算的 100%。

（二）“三公”经费支出决算具体情况

1、因公出国（境）费年初预算为 0 万元，支出决算为 0 万元。全年支出涉及因公出国（境）团组 0 个，累计 0 人次。

2、公务用车购置及运行维护费年初预算为 0 万元，支出决算为 0 万元。其中：

公务用车购置费支出 0 万元，2020 年威海市人民政府国有资产监督管理委员会使用财政拨款购置公务用车 0 辆。

公务用车运行维护费 0 万元。截至 2020 年 12 月 31 日，威海市人民政府国有资产监督管理委员会财政拨款开支运行维护费的公务用车保有量为 0 辆。

3、公务接待费年初预算为 2 万元，支出决算为 2 万元，与 2020 年预算基本持平，完成年初预算的 100%，其中：

国内接待费 2 万元，主要用于考察调研、学习交流、检查指导，共计接待 17 批次、95 人次（含外事接待 0 批次、0 人次）；国（境）外接待费 0 万元，共计接待 0 批次、0 人次。

八、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

本部门没有政府性基金财政拨款收支。

九、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

2020 年度国有资本经营预算财政拨款支出年初预算为 1406 万元，支出决算为 1158.38 万元，完成年初预算的 82.39%。决算数小于年初预算数的主要原因是，预算安排的国有企业外派董事及财务总监的任期激励收入没有发放。其中：

国有资本经营预算支出（类）其他国有资本经营预算支出（款）其他国有资本经营预算支出（项）。年初预算为 1406 万元，支出决算为 1158.38 万元，完成年初预算的 82.39%。决算数小于

年初预算数的主要原因是，预算安排的国有企业外派董事及财务总监的任期激励收入没有发放。

十、其他重要事项情况说明

（一）机关运行经费支出情况

2020年度机关运行经费支出79.94万元，比年初预算数减少1.45万元，降低1.78%，主要原因压缩经费开支，办公费用减少。

（二）政府采购支出情况

2020年度政府采购支出总额16.18万元，其中：政府采购货物支出1.18万元、政府采购工程支出0万元、政府采购服务支出15万元。授予中小企业合同金额1.18万元，占政府采购支出总额的7.29%，其中：授予小微企业合同金额1.18万元，占政府采购支出总额的7.29%。

（三）国有资产占用情况

截至2020年12月31日，部门（单位）共有车辆0辆，其中，符合规定领导干部用车0辆、机要通信用车0辆、应急保障用车0辆、执法执勤用车0辆、特种专业技术用车0辆、离退休干部用车0辆、其他用车0辆；单位价值50万元以上通用设备0台（套）；单位价值100万元以上专用设备0台（套）。

十一、预算绩效情况说明

（一）预算绩效管理工作开展情况。根据预算绩效管理要求，威海市人民政府国有资产监督管理委员会按照“谁用款、谁评价”的原则，组织对委机关2020年度市级部门预算项目进行全面自

评，涵盖项目 2 个，涉及预算资金 1159 万元，占部门预算项目支出总额的 100%。

组织开展部门整体绩效自评，得分为 96 分。2020 年，威海市人民政府国有资产监督管理委员会紧紧围绕市委市政府的工作要求，紧密结合部门职责，不断优化国资监管方式，以管资本为主深化国资监管，大力推进市属国有企业深化改革发展。从自评情况来看，部门整体绩效目标设置合理、明确，财务管理制度健全，预算执行及时、有效，资金管理使用规范，年度整体绩效目标完成情况较好，部门履职效能不断优化，基本实现了预期。

组织对“威海市国有企业外派董事、财务总监管理中心费用”1 个项目开展了部门评价，涉及资金 646 万元，从评价情况来看，上述 1 个项目完成情况较好，主要表现为：项目立项程序完整、规范，设置了明确的绩效目标，预算执行及时、有效，基本实现了预期。2020 年通过外部董事及财务总监的认真履职，实现了监管范围的全覆盖。各董事及总监全程积极参与企业重大决策，确保重大决策不存在失误，及时发现并协助解决企业发展中遇到的问题，不断推进企业规范化管理水平的提升，进一步提高董事会决策水平，完善企业财务监管体系，切实推动了国有企业的稳健发展。

（二）项目绩效自评结果。威海市人民政府国有资产监督管理委员会 2020 年度市级部门预算项目绩效自评的 2 个项目中，有 2 个项目自评等级为优。从自评情况看，项目支出绩效管理的重

视程度进一步提升，两个项目有序开展，执行和完成情况较好，资金使用比较规范。

国资监管费用政策依据明确，立项程序完整、规范，符合部门职责和相关管理规定，全年共审计市属国有企业 18 户，发现问题 322 个，整改率 92.55%。对于规范企业财务行为，发现企业存在的重大违规、经营管理、财务管理、其他等问题，督导企业整改落实，降低企业财务风险，实现国有资本保值增值起到了重要作用，基本实现了预期。威海市国有企业外派董事、财务总监管理中心费用全面执行到位，项目资金按进度及时拨付，有效保障了中心的运行，发挥了财务总监、外部董事的监管作用，促进了企业的合规管理、财务管理、运营管理水平提高，保障了国企的稳健发展，充分实现了项目目标。两个项目均执行到位，不存在决策、实施、管理等相关问题。

今年在部门决算中反映了 2020 年度预算项目支出绩效自评情况，以及“国资委监管费用”、“威海市国有企业外派董事、财务总监管理中心费用” 2 个项目的绩效自评具体结果。

详见“第五部分 附件”。

（三）财政评价项目绩效评价结果。本部门没有向市人大常委会报告的财政评价项目。

（四）部门评价项目绩效评价结果。以“威海市国有企业外派董事、财务总监管理中心费用”项目为例，该项目绩效评价综合得分为 100 分，评价结果为“优”。

部门评价报告详见“第五部分 附件”。

第四部分

名词解释

一、财政拨款收入：指单位本年度从本级财政部门取得的财政拨款，包括一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款。

二、上级补助收入：指事业单位从主管部门和上级单位取得的非财政补助收入。

三、事业收入：指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入；包括事业单位收到的财政专户实际核拨的教育收费等。

四、经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

五、附属单位上缴收入：指事业单位附属独立核算单位按照有关规定上缴的收入。

六、其他收入：指单位取得的除上述“财政拨款收入”“上级补助收入”“事业收入”“经营收入”“附属单位上缴收入”等以外的各项收入。

七、使用非财政拨款结余：指事业单位按照预算管理要求使用非财政拨款结余弥补收支差额的金额。

八、年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

九、结余分配：指事业单位缴纳的所得税以及从非财政拨款结余或经营结余中提取的各类结余。

十、年末结转和结余：指单位本年度或以前年度预算安排、因客观条件发生变化未全部执行或未执行，结转到以后年度继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

十一、基本支出：指单位为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的各项支出。

十二、项目支出：指单位为完成特定的行政工作任务或事业发展目标，在基本支出之外发生的各项支出。

十三、经营支出：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动发生的支出。

十四、“三公”经费：指单位用财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行维护费和公务接待费。其中，因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行维护费反映单位公务用车购置支出（含车辆购置税）及按规定保留的公务用车燃料费、维修费、过桥过路费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）支出。

十五、机关运行经费：指为保障行政单位（包括参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

十六、资源勘探工业信息等支出（类）国有资产监管（款）行政运行（项）：指威海市人民政府国有资产监督管理委员会机关人员经费和日常公用经费支出。

十七、住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）：指威海市人民政府国有资产监督管理委员会机关按规定缴纳的职工住房公积金支出。

十八、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）行政单位医疗（项）：指威海市人民政府国有资产监督管理委员会机关按规定缴纳的职工医疗保险支出。

十九、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）公务员医疗补助（项）：指威海市人民政府国有资产监督管理委员会机关按规定缴纳的公务员医疗补助支出。

二十、社会保障和就业支出（类）其他社会保障和就业支出（款）其他社会保障和就业支出（项）：指威海市人民政府国有资产监督管理委员会机关按规定缴纳的人力资源社会保障和就业方面的其他事务支出。

二十一、国有资本经营预算支出（类）其他国有资本经营预算支出（款）其他国有资本经营预算支出（项）：指用国有资本经营预算收入安排的其他国有资本经营预算支出。

第五部分

附 件

2020 年度项目支出绩效自评情况汇总表

部门：威海市人民政府国有资产监督管理委员会

序号	项目名称	资金使用单位	自评得分	自评等级
1	国资委监管费用	威海市国资委	99.85	优
2	威海市国有企业外派董事、财务总监管理中心费用	威海市国资委	100	优

市级预算项目支出绩效自评表

(2020 年度)

金额单位：万元

项目名称	国资委监管费用			主管部门	威海市人民政府国有资产监督管理委员会		
项目预算执行情况 (10分)		年初预算数	全年预算数(A)	全年执行数(B)	分值	执行率(B/A)	得分
	年度资金总额	568.88	520.972	512.182	10	98.31%	9.83
	其中：当年财政拨款	560	513	504.21	-		-
	上年结转资金	8.88	7.972	7.972			
	其他资金	0.00	0.00	0.00			
年度总体目标	年初预期目标			目标实际完成情况			
	<p>总目标：市国资委根据市政府授权，依法履行出资人职责，不断推动国资国企高质量发展，实现国有资产保值增值。</p> <p>年度绩效目标：2020年国资委监管费用主要包括：一是威海市国资委根据市政府授权，依法履行出资人职责，对市属国有企业开展年度财务决算审计、业绩考核专项审计、三重一大事项专项审计等全面审计；二是依法履行出资人职责，对改制企业进行审计、评估。三是加强国资监管，对市属国有企业进行安全生产检查，搭建人事与工资监管平台建设等工作。该项目的产出指标主要包括：聘用9户中介机构对23户国有企业进行了年度全面审计；委托安全业务专家对13户企业进行了4次季度安全检查；委托1户软件开发商进行人资监管平台的建设开发；各聘用机构资质达标率100%、合同签订及时性100%、项目完工及时性100%、审计报告验收通过率100%、预算资金到位及时率。社会效益指标主要包括规范各市属国有企业的管理、重大安全生产责任事故0起。满意度指标完主要包括被审计企业满意度达85%以上。通过开展各项监管工作，不断推动国资国企高质量发展，切实增加市属国有企业依法、科学、规范经营管理意识，提升国有企业运营发展质量，确保国有资产权益不受损失,保障国有资产保值增值。</p>			<p>2020年国资委监管费用主要包括：一是威海市国资委根据市政府授权，依法履行出资人职责，对市属国有企业开展年度财务决算审计、业绩考核专项审计、三重一大事项专项审计等全面审计；二是依法履行出资人职责，对改制企业进行审计、评估。三是加强国资监管，对市属国有企业进行安全生产检查，搭建人事与工资监管平台建设等工作。该项目的产出指标完成率达100%，主要包括聘用9户中介机构对23户国有企业进行了年度全面审计；委托安全业务专家对13户企业进行了4次季度安全检查；委托1户软件开发商进行人资监管平台的建设开发；各聘用机构资质达标率100%、合同签订及时性100%、项目完工及时性100%、审计报告验收通过率100%、预算资金到位及时率。社会效益指标完成率达100%，主要包括规范各市属国有企业的管理、重大安全生产责任事故0起。满意度指标完成率达100%，主要包括被审计企业满意度达100%。通过开展各项监管工作，不断推动国资国企高质量发展，切实增加市属国有企业依法、科学、规范经营管理意识，提升国有企业运营发展质量，确保国有资产权益不受损失,保障国有资产保值增值。</p>			

绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值 (A)	完成率	分值	得分	偏差原因分析及改进措施	
年度绩效指标	产出指标 (50分)	数量指标	季度安全生产检查	≥4次	4次	5	5		
			聘用软件开发机构个数	≥1家	1家	5	5		
			聘用中介机构个数	≥9家	9家	5	5		
			审计国有企业数量	≥23家	23家	5	5		
		质量指标	聘用机构资质达标率	=100%	100%	5	5		
			审计报告验收通过率	=100%	100%	5	5		
			审计发现问题整改率	≥80%	92.55%	5	5		
		时效指标	机构聘用合同签订及时率	=100%	100%	5	5		
			项目完工及时率	=100%	100%	5	5		
			预算资金到位及时率	=100%	100%	5	5		
	效益指标 (30分)	社会效益指标	企业管理规范性	规范	规范	10	10		
			重大安全生产责任事故	=0起	0起	10	10		
		可持续影响指标	长效管理机制健全性	健全	健全	10	10		
	满意度指标 (10分)	满意度指标	被审国有企业满意度	≥85%	100%	10	10		
	总分	99.83							

市级预算项目支出绩效自评表

(2020 年度)

金额单位：万元

项目名称	威海市国有企业外派董事、财务总监管理中心费用			主管部门	威海市人民政府国有资产监督管理委员会		
		年初预算数	全年预算数 (A)	全年执行数 (B)	分值	执行率 (B/A)	得分
项目预算执行情况 (10分)	年度资金总额	846	646	646	10	100%	10
	其中：当年财政拨款	846	646	646	-		-
	上年结转资金	0.00	0.00	0.00			
	其他资金	0.00	0.00	0.00			
年度总体目标	年初预期目标			目标实际完成情况			
	<p>总目标：加强和规范企业管理，提升董事会决策水平，推动国有企业稳健发展。</p> <p>年度绩效目标：威海市国有企业外派董事、财务总监管理中心费用主要用于 2020 年 6 名外部董事、11 名财务总监、1 名监事、9 名工作人员的薪酬及管理费用支出。产出指标主要包括外派董事不少 6 名、财务总监不少于 11 名、两个中心工作人员数量不少于 9 人、重点监管范围覆盖率 100%；人员资质达标率 100%、资金使用规范率 100%；人员到岗及时率 100%、预算资金到位及时率 100%。社会效益指标完成率达 100%，主要包括国有企业重大决策参与率 100%、重大决策失误数 0 个、长效管理机制健全。满意度指标完成率达 100%，主要包括国企职工满意度、国企管理层满意度均达到 85% 以上。</p> <p>2020 年通过外部董事及财务总监的认真履职，实现了监管范围的全覆盖。各董事及总监全程积极参与企业重大决策，确保重大决策不存在失误，及时发现并协助解决企业发展中遇到的问题，不断推进企业规范化管理水平的提升，进一步提高董事会决策水平，完善企业财务监管体系，切实推动了国有企业的稳健发展。</p>			<p>威海市国有企业外派董事、财务总监管理中心费用主要用于 2020 年 6 名外部董事、11 名财务总监、1 名监事、9 名工作人员的薪酬及管理费用支出。产出指标完成率达 100%，主要包括外派董事不少 6 名、财务总监不少于 11 名、两个中心工作人员数量不少于 9 人、重点监管范围覆盖率 100%；人员资质达标率 100%、资金使用规范率 100%；人员到岗及时率 100%、预算资金到位及时率 100%。社会效益指标完成率达 100%，主要包括国有企业重大决策参与率 100%、重大决策失误数 0 个、长效管理机制健全。满意度指标完成率达 100%，主要包括国企职工满意度、国企管理层满意度均达到了 93.64%。2020 年通过外部董事及财务总监的认真履职，实现了监管范围的全覆盖。各董事及总监全程积极参与企业重大决策，确保重大决策不存在失误，及时发现并协助解决企业发展中遇到的问题，不断推进企业规范化管理水平的提升，进一步提高董事会决策水平，完善企业财务监管体系，切实推动了国有企业的稳健发展。</p>			

绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值（A）	完成率	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
年度绩效指标	产出指标 (50分)	数量指标	聘用财务总监人数	≥11名	11名	10	10	
			聘用工作人员数量	≥9名	9名	5	5	
			聘用外派董事人数	≥6名	6名	10	10	
			重点监管范围覆盖率	=100%	100%	5	5	
		质量指标	人员资质达标率	=100%	100%	5	5	
			资金使用规范率	=100%	100%	5	5	
		时效指标	人员到岗及时率	=100%	100%	5	5	
			预算资金到位率	=100%	100%	5	5	
	效益指标 (30分)	社会效益指标	国企重大决策参与率	=100%	100%	10	10	
		社会效益指标	重大决策失误数	=0个	100%	10	10	
		可持续影响指标	长效管理机制健全性	健全	健全	10	10	
	满意度指标 (10分)	满意度指标	国企管理层满意度	≥85%	93.64%	5	5	
			国企职工满意度	≥85%	93.64%	5	5	
	总分		100					

2020年度威海市国有企业外派董事、财务总监管理中心费用项目绩效评价报告

一、基本情况

(一) 项目概况

1.项目基本情况：为加强和规范市属国有企业管理，推动企业提升管理效益，实现提档升级。根据《市政府主要领导同志[2019]1912号指示件》要求，2019年10月，成立威海市国有企业外部董事人才管理中心和财务总监人才管理中心，两个中心的运行费用及外部董事、财务总监的薪酬等费用由财政给予保障。威海市国有企业外部董事中心、财务总监中心经费的涵盖范围主要为2020年用于6名外部董事、11名财务总监、1名监事、9名工作人员的薪酬、社会保险、住房公积金及日常工作经费支出，2020年预算金额为846万元。

2.项目年度预算绩效目标和绩效指标设定情况

2020年度项目的绩效目标为：聘用外部董事6名，财务总监11名，工作人员9名，通过认真履行职责，不断推进企业加强和规范管理，提升董事会决策水平，切实推动国有企业稳健发展。

项目指标共分三级，一级指标包括产出指标、效益指标、满意度指标。产出指标包括数量指标、质量指标、时效指标。其中，数量指标3个：包括聘用财务总监人数不少于11名、聘用外派董事不少6名、两个中心工作人员数量不少于9人；

质量指标 1 个：包括人员资质达标率 100%；时效指标 1 个：包括人员到岗及时性 100%。效益指标 1 个：包括社会效益指标，主要是指国有企业重大决策参与率 100%。满意度指标 2 个：主要是国企职工满意度、国企管理层满意度均达到 85% 以上。

（二）项目决策及资金使用管理情况

1.项目决策情况（包括决策过程和结果）

为强化国资国企监督管理，推动企业高质量发展，根据《市政府主要领导同志[2019]1912 号指示件》要求，成立威海市国有企业外部董事人才管理中心和财务总监人才管理中心。两个中心的设立符合《中共威海市委 威海市人民政府关于加快推动全市国有企业改革的实施意见》（威发[2017]21 号）的相关规定。两个中心均为全民所有制企业，所需经费由财政给予全额保障，有关外部董事和财务总监及工作人员的人事行政关系均落在两个中心，市国资委通过预算申报中心经费，市财政通过项目预算拨款形式下达经费。2020 年该项目经费预算包括人员薪酬 800 万元，运行经费 46 万元，经市国资委党委会集体决策，通过了该项目预算，并向财政局申报，由财政报人大会审议后共批复 846 万元。外部董事及财务总监的认真履职，对加强和规范企业管理，提升董事会决策水平，推动国有企业稳健发展有着重大意义。

2.项目资金（包括财政资金、自筹资金等）安排落实、总投入等情况

2020年该项目的预算金额为846万元。根据人员经费的发放需求分别于3月份申请200万元,7月份申请246万元,9月份申请100万元,11月份申请100万元,申请资金均于申请当月拨款到位。因外派董事及财务总监的任期激励收入在2020年没有兑现发放等原因,及时按照绩效要点要求报送了该项目的预算未全部执行到位情况,预算金额调减200万元。2020年项目实际经费额度为646万元。

3.项目资金(主要是指财政资金)实际使用情况

2020年威海市国有企业外派董事、财务总监人才管理中心项目经费支出646万元,主要用于发放工资、缴纳养老保险、医疗保险、住房公积金等人员费用支出及中心运行费用支出。其中工资费用525万元,五险一金费用79万元,运行经费42万元。

预算申请金额646万元,实际批复金额646万元,支出金额646万元,预算执行率100%,不存在资金结转结余情况。

单位:万元

预算批复金额	预算调整金额	预算执行金额	预算结余金额	支出内容
846	200	646	0	工资费用525万元,五险一金79万元,运行经费42万元

4.项目资金管理情况

(1) 资金管理制度建设情况

为规范财务行为,加强财务管理,提高资金使用效益,

市国资委制定了《威海市国资委内部财务管理办法》，包括预算管理、经费管理、报销管理、办公用品管理等，外部董事中心和财务总监中心遵照《办法》执行。

（2）资金管理制度执行情况

威海市国有企业外派董事、财务总监人才管理中心项目经费的日常支出，严格按照《威海市国资委内部财务管理办法》相关规定执行，财政将资金拨至市国资委后，市国资委立即进行转拨，将款项拨付至两个中心账户，由两个中心进行工资发放、社保缴纳及费用报销。

（3）财务监控情况

为确保威海市国有企业外派董事、财务总监人才管理中心项目经费的合规有效开支，市国资委制定严格的内部控制管理制度，对项目经费进行监管，并对预算执行情况进行定期调度分析。

（三）项目组织实施情况

1.项目组织情况

威海市国有企业外派董事、财务总监人才管理中心项目由市国资委负责测算，测算依据为当年国有企业负责人业绩考核结果及预计的增长比率，测算下一年度人员的工资、社保缴费基数、住房公积金缴费基数及维持企业日常运营需要，形成两个中心的支出预算，经国资委党委会集体研究通过后，在预算申报期间对项目资金进行申报，并按要求规范设定项目绩效目标，作为项目评价的依据。

项目批复后，市国资委依据中心运行情况及时向财政局

申请所需经费，待财政局拨款到位后，经党委会研究通过，及时向两个中心拨付经费。市国资委对项目资金使用情况进行监管，定期开展资金检查。2020年，项目预算金额总额846万元，按照机关运行情况及薪资发放需要，分别于3月份、7月份、9月份、11月份完成申请并于当月拨款到位。有效保障了中心的正常运转，发挥了加强国企监管、促进规范运行的重要作用。因外派董事及财务总监的任期激励收入在2020年没有兑现发放等原因，12月份预算金额调减了200万元。2020年项目实际经费额度为646万元。

2.项目管理情况

（1）项目管理制度建设及执行情况

为加强外部董事、财务总监的管理，保障出资人权益，市国资委先后制定了《威海市市属国有企业财务总监管理办法》（威国资发[2019]102号）、《威海市市属国有企业专职外部董事管理办法》（威国资发[2019]103号）、《威海市市属企业专职外部董事薪酬管理办法（试行）》（威国资发[2019]149号）、《威海市市属企业财务总监薪酬管理办法（试行）》（威国资发[2019]150号），规范财务总监、外部董事的选拔、任用及考评，市国资委严格按照制度进行履职考核，运用考核结果作为薪酬发放的重要依据，真正发挥两个中心加强国企管理、促进国企高质量发展的重要作用。

（2）项目采购及招投标情况

威海市国有企业外派董事、财务总监人才管理中心项目主要为人员经费保障及机构运行类经费，无采购及招投标业

务。

（3）项目调整情况

2020年威海市国有企业外派董事、财务总监人才管理中心项目经费调减200万元，主要原因一是根据实际工作需要，原预算安排的外派董事及财务总监的任期激励收入在2020年没有兑现发放，二是因为疫情影响，国家出台优惠政策，企业的养老保险全部减免，医疗保险按比例减免。

（4）项目验收情况

2021年3月，市国资委组织对外部董事、财务总监2020年度的履职能力进行考核，考核采取百分制，由业务考核、年度工作述职、综合考核评价和经营业绩考核四部分组成。考核结果分为好、较好、一般、差四个等次。其中，“好”一般不超过参加履职考核人数的30%。外部董事、财务总监的履职评价结果将作为其解聘或续聘的重要依据。

（5）项目质量控制情况

威海市国有企业外派董事、财务总监人才管理中心项目严格按照市财政局及国资委关于经费及项目绩效的规定执行，于2020年7月进行了项目跟踪评价，对跟踪中发现的问题及时采取措施进行纠偏，同时，对项目资金的开支执行严格的签审制度，保证项目资金有效使用。

（6）其他相关情况

二、评价工作开展情况。

威海市国有企业外派董事、财务总监人才管理中心项目采取自我评价的方式，针对两个中心的经费开支、人员保障情

况，根据年初设定的预算项目绩效目标值，对各个指标的完成情况进行全面严格的自我评价。逐项落实各个指标的完成情况，对相关佐证材料进行整理归档，扫描上传，确保预算绩效评价审核有据可依。

三、绩效分析与评价结论

（一）主要经验及做法。

威海市国有企业外派董事、财务总监管理中心费用主要用于2020年6名外部董事、11名财务总监、1名监事、9名工作人员的薪酬及管理费用支出。2020年通过外部董事及财务总监的认真履职，实现了监管范围的全覆盖。各董事及总监全程积极参与企业重大决策，确保重大决策不存在失误，及时发现并协助解决企业发展中遇到的问题，不断推进企业规范化管理水平的提升，进一步提高董事会决策水平，完善企业财务监管体系，切实推动了国有企业的稳健发展。

（二）评价指标分析（附相关评分表）。

1.项目产出（或工作任务）完成情况

（1）产出数量（或工作量）完成情况

威海市国有企业外派董事、财务总监管理中心费用产出指标完成率达100%，主要包括外派董事不少6名、财务总监不少于11名、两个中心工作人员数量不少于9人；工作人员资质全部达标；人员按时配备、到岗及时。数量指标、质量指标、时效指标完成率均达到100%。

（2）产出质量（或工作质量）完成情况

威海市国有企业外派董事、财务总监管理中心费用质量

指标完成率达 100%，包括工作人员资质全部达标；时效指标完成率达 100%，包括人员按时配备、到岗及时。

（3）产出进度（或工作进度）完成情况

威海市国有企业外派董事、财务总监管理中心费用的实施进度与预算产出进度保持一致，9 月底前完成 84.5%，12 月底完成 100%。

（4）产出成本（或工作成本）完成情况

威海市国有企业外派董事、财务总监管理中心费用项目的工作成本与预算的工作成本相一致，全年共执行经费 646 万元。

2.项目效果实现情况

（1）项目经济效益实现情况

该项目政策依据明确，立项规范，绩效目标明确，预算执行及时、有效。通过外部董事、财务总监的认真履职，能够促进企业管理效益的提高，实现国企的提质增效和高质量发展。

（2）项目社会效益实现情况

截止 2020 年底，外部董事共计参加 182 次企业董事会会议，研究 903 个议题，其中审议通过 896 个、不同意 6 个、缓议 1 个，弃权 0 个，先后提出提示性意见或建议 283 条。积极参与到企业的重大决策当中，及时发现并协助解决企业发展中遇到的问题，对提高国有企业规范化管理水平，推动国企的稳健发展有着重大意义。

（3）项目环境效益实现情况

本项目不涉及环境效益相关内容。

（4）项目实施的可持续影响

通过财务总监、外部董事的认真履职，能够有效提高各市属国有企业发展质量，实现国资国企“强管理、增效益、防风险、激活力”的发展要求，切实提高企业的盈利能力，增强发展后劲，实现企业的可持续发展。

（5）项目服务对象满意度实现情况

针对财务总监、外部董事的履职情况，市国资委组织各企业职工、管理层对外部董事、财务总监进行满意度评议，经评价总体满意度达 93.64%，高于预算 8.64 个百分点。

（6）其他效果

（三）评价结论。

经过严格自评，威海市国有企业外派董事、财务总监管理中心费用全面执行到位，项目资金按进度及时拨付，有效保障了中心的运行，发挥了财务总监、外部董事的监管作用，促进了企业的合规管理、财务管理、运营管理水平提高，保障了国企的稳健发展，充分实现了项目目标。

四、存在的主要问题

威海市国有企业外派董事、财务总监管理中心费用项目执行到位，不存在决策、实施、管理等相关问题。

五、相关建议。

威海市国有企业外派董事、财务总监管理中心费用项目为连续性项目，今后，市国资委将继续做好项目的监管及项目资金的有效利用，发挥中心提高国企发展质量、防范企业

经营风险、保障国企稳健发展的重要作用。

六、其他需要说明的事项

无。