

2024年度  
威海市人民政府  
国有资产监督管理委员会  
本级决算

# 目 录

## 第一部分 单位概况

一、单位职责

二、机构设置

## 第二部分 2024年度单位决算表

一、收入支出决算总表

二、收入决算表

三、支出决算表

四、财政拨款收入支出决算总表

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

九、财政拨款“三公”经费支出决算表

## 第三部分 2024年度单位决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

二、收入决算情况说明

三、支出决算情况说明

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

十、机关运行经费支出说明

十一、政府采购支出说明

十二、国有资产占用情况说明

十三、预算绩效情况说明

第四部分 名词解释

第五部分 附件

# 第一部分

## 单位概况

## 一、单位职责

（一）贯彻执行企业国有资产监督管理工作法律法规和方针政策，起草有关规范性文件。

（二）根据市政府授权，依法履行出资人职责，监管所出资企业的国有资产，承担监督所出资企业国有资产保值增值的职责。按照权限管理市直单位（单位）举办的国有企业。

（三）负责拟订优化市属国有资本布局结构的规划，提出市属国有资本战略性调整、产业以及企业重组整合的方案，推动国有资本有序进退。协调、指导国有企业对外合作；参与组织相关产业对接活动及项目的策划、联络、跟踪与服务。负责本单位城市国际化相关工作，按照城市国际化战略要求，组织、策划、实施本行业、本领域城市国际化各项工作。

（四）负责市属国有资本授权经营体制改革，按照权限承担组建、改建国有资本投资运营公司有关工作。分类推进国有企业改革，指导推进所监管企业股份制改革和混合所有制改革。

（五）会同其他股东制定、修改所出资企业章程，审议董事会报告。审批所出资企业年度财务预算和决算方案。根据有关法律法规和权限，决定所出资企业合并、分立、改制等关系国有资产出资人权益的重大事项。

（六）指导所监管企业完善公司法人治理结构。推行职业经理人制度。按照管理权限和法定程序任免、委派相关企业领导人员。指导所监管企业党建工作和人才队伍建设。

（七）参与制定市属国有资本经营预算有关管理制度和办法，提出所出资企业国有资本经营预算建议草案。监督所出资企业上缴国有资本收益。制定企业负责人经营业绩考核制度和薪酬管理制度，组织对所出资企业负责人进行年度和任期考核，确定负责人薪酬和奖惩。推进所监管企业实施经营管

理者中长期激励。

（八）监测市属国有资本运营质量，监督企业财务状况。推动所监管企业实施财务等重大信息公开。负责企业国有资产基础管理，监督国有资产进场交易。依法对各区市、市属开发区企业国有资产监督管理工作进行指导和监督。

（九）负责完善所监管企业审计监督体系，组织实施出资人审计，对国有资产流失或有关事项实施稽查。按照权限对违规决策经营造成国有资产损失的负责人实施责任追究。

（十）完成市委、市政府交办的其他任务。

（十一）职能转变。按照党中央、国务院关于转变政府职能、深化放管服改革的决策部署，认真落实“一次办好”改革的要求，以管资本为主加强国有资产监管，进一步推进职能转变，取消、下放、规范整合部分监管事项，强化依法、分类、阳光监管，优化监管流程，重点管好国有资本布局、规范资本运作、提高资本回报、维护资本安全，有效防范国有资本流失，全面加强党的建设，不断提高监管效能和服务质量。将配合承担的安全生产、应急管理、节能减排、环境保护和信访稳定等公共管理职能归位于相关政府单位和单位。

## 二、机构设置

本单位内设七个职能科室，分别是：办公室、组织人事科、国企党建工作办公室、产权管理科（挂产业发展科牌子）、企业改革与政策法规科、考核分配与监督稽查科、财务监管与收益管理科。

## 第二部分

### 2024年度单位决算表

# 收入支出决算总表

公开01表

单位：威海市人民政府国有资产监督管理委员会（本级）

金额单位：万元

收入			支出		
项目	行次	金额	项目	行次	金额
栏次		1	栏次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	3,683.30	一、一般公共服务支出	32	0.00
二、政府性基金预算财政拨款收入	2	12,800.00	二、外交支出	33	0.00
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3	0.00	三、国防支出	34	0.00
四、上级补助收入	4	0.00	四、公共安全支出	35	0.00
五、事业收入	5	0.00	五、教育支出	36	0.00
六、经营收入	6	0.00	六、科学技术支出	37	0.00
七、附属单位上缴收入	7	0.00	七、文化旅游体育与传媒支出	38	0.00
八、其他收入	8	0.00	八、社会保障和就业支出	39	37.42
	9		九、卫生健康支出	40	21.48
	10		十、节能环保支出	41	0.00
	11		十一、城乡社区支出	42	12,800.00
	12		十二、农林水支出	43	1,562.13
	13		十三、交通运输支出	44	0.00
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	45	2,025.71
	15		十五、商业服务业等支出	46	0.00
	16		十六、金融支出	47	0.00
	17		十七、援助其他地区支出	48	0.00
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	49	0.00
	19		十九、住房保障支出	50	36.61
	20		二十、粮油物资储备支出	51	0.00
	21		二十一、国有资本经营预算支出	52	0.00
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	53	0.00
	23		二十三、其他支出	54	0.00
	24		二十四、债务还本支出	55	0.00
	25		二十五、债务付息支出	56	0.00
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	57	0.00
<b>本年收入合计</b>	<b>27</b>	<b>16,483.30</b>	<b>本年支出合计</b>	<b>58</b>	<b>16,483.35</b>
使用非财政拨款结余	28	0.00	结余分配	59	0.00
年初结转和结余	29	0.07	年末结转和结余	60	0.02
	30			61	
<b>总计</b>	<b>31</b>	<b>16,483.37</b>	<b>总计</b>	<b>62</b>	<b>16,483.37</b>

注：1. 本表反映单位本年度的总收支和年末结转结余情况。2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。



# 收入决算表

公开02表

单位：威海市人民政府国有资产监督管理委员会（本级）

金额单位：万元

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
科目代码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合 计		16,483.30	16,483.30	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
208	社会保障和就业支出	37.42	37.42	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20805	行政事业单位养老支出	36.96	36.96	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	36.96	36.96	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20899	其他社会保障和就业支出	0.46	0.46	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2089999	其他社会保障和就业支出	0.46	0.46	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
210	卫生健康支出	21.48	21.48	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
21011	行政事业单位医疗	21.48	21.48	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2101101	行政单位医疗	16.86	16.86	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2101103	公务员医疗补助	4.62	4.62	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
212	城乡社区支出	12,800.00	12,800.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
21208	国有土地使用权出让收入安排的支出	12,800.00	12,800.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2120804	农村基础设施建设支出	3,600.00	3,600.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2120899	其他国有土地使用权出让收入安排的支出	9,200.00	9,200.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
213	农林水支出	1,562.13	1,562.13	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
21303	水利	1,562.13	1,562.13	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2130316	农村水利	1,562.13	1,562.13	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
215	资源勘探工业信息等支出	2,025.66	2,025.66	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
科目代码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
21507	国有资产监管	2,025.66	2,025.66	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2150701	行政运行	380.80	380.80	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2150799	其他国有资产监管支出	1,644.86	1,644.86	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
221	住房保障支出	36.61	36.61	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
22102	住房改革支出	36.61	36.61	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2210201	住房公积金	36.61	36.61	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

注：本表反映单位本年度取得的各项收入情况。

# 支出决算表

公开03表

单位：威海市人民政府国有资产监督管理委员会（本级）

金额单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
科目代码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
合 计		16,483.35	476.36	16,006.99	0.00	0.00	0.00
208	社会保障和就业支出	37.42	37.42	0.00	0.00	0.00	0.00
20805	行政事业单位养老支出	36.96	36.96	0.00	0.00	0.00	0.00
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	36.96	36.96	0.00	0.00	0.00	0.00
20899	其他社会保障和就业支出	0.46	0.46	0.00	0.00	0.00	0.00
2089999	其他社会保障和就业支出	0.46	0.46	0.00	0.00	0.00	0.00
210	卫生健康支出	21.48	21.48	0.00	0.00	0.00	0.00
21011	行政事业单位医疗	21.48	21.48	0.00	0.00	0.00	0.00
2101101	行政单位医疗	16.86	16.86	0.00	0.00	0.00	0.00
2101103	公务员医疗补助	4.62	4.62	0.00	0.00	0.00	0.00
212	城乡社区支出	12,800.00	0.00	12,800.00	0.00	0.00	0.00
21208	国有土地使用权出让收入安排的支出	12,800.00	0.00	12,800.00	0.00	0.00	0.00
2120804	农村基础设施建设支出	3,600.00	0.00	3,600.00	0.00	0.00	0.00
2120899	其他国有土地使用权出让收入安排的支出	9,200.00	0.00	9,200.00	0.00	0.00	0.00
213	农林水支出	1,562.13	0.00	1,562.13	0.00	0.00	0.00
21303	水利	1,562.13	0.00	1,562.13	0.00	0.00	0.00
2130316	农村水利	1,562.13	0.00	1,562.13	0.00	0.00	0.00
215	资源勘探工业信息等支出	2,025.71	380.85	1,644.86	0.00	0.00	0.00
21507	国有资产监管	2,025.71	380.85	1,644.86	0.00	0.00	0.00
2150701	行政运行	380.85	380.85	0.00	0.00	0.00	0.00

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
科目代码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
2150799	其他国有资产监管支出	1,644.86	0.00	1,644.86	0.00	0.00	0.00
221	住房保障支出	36.61	36.61	0.00	0.00	0.00	0.00
22102	住房改革支出	36.61	36.61	0.00	0.00	0.00	0.00
2210201	住房公积金	36.61	36.61	0.00	0.00	0.00	0.00

注：本表反映单位本年度各项支出情况。

# 财政拨款收入支出决算总表

公开04表

单位：威海市人民政府国有资产监督管理委员会（本级）

金额单位：万元

收 入			支 出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	3,683.30	一、一般公共服务支出	33	0.00	0.00	0.00	0.00
二、政府性基金预算财政拨款	2	12,800.00	二、外交支出	34	0.00	0.00	0.00	0.00
三、国有资本经营预算财政拨款	3	0.00	三、国防支出	35	0.00	0.00	0.00	0.00
	4		四、公共安全支出	36	0.00	0.00	0.00	0.00
	5		五、教育支出	37	0.00	0.00	0.00	0.00
	6		六、科学技术支出	38	0.00	0.00	0.00	0.00
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39	0.00	0.00	0.00	0.00
	8		八、社会保障和就业支出	40	37.42	37.42	0.00	0.00
	9		九、卫生健康支出	41	21.48	21.48	0.00	0.00
	10		十、节能环保支出	42	0.00	0.00	0.00	0.00
	11		十一、城乡社区支出	43	12,800.00	0.00	12,800.00	0.00
	12		十二、农林水支出	44	1,562.13	1,562.13	0.00	0.00
	13		十三、交通运输支出	45	0.00	0.00	0.00	0.00
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46	2,025.71	2,025.71	0.00	0.00
	15		十五、商业服务业等支出	47	0.00	0.00	0.00	0.00
	16		十六、金融支出	48	0.00	0.00	0.00	0.00
	17		十七、援助其他地区支出	49	0.00	0.00	0.00	0.00
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50	0.00	0.00	0.00	0.00
	19		十九、住房保障支出	51	36.61	36.61	0.00	0.00
	20		二十、粮油物资储备支出	52	0.00	0.00	0.00	0.00
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53	0.00	0.00	0.00	0.00
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54	0.00	0.00	0.00	0.00
	23		二十三、其他支出	55	0.00	0.00	0.00	0.00
	24		二十四、债务还本支出	56	0.00	0.00	0.00	0.00
	25		二十五、债务付息支出	57	0.00	0.00	0.00	0.00
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58	0.00	0.00	0.00	0.00
本年收入合计	27	16,483.30	本年支出合计	59	16,483.35	3,683.35	12,800.00	0.00
年初财政拨款结转和结余	28	0.07	年末财政拨款结转和结余	60	0.02	0.02	0.00	0.00
一般公共预算财政拨款	29	0.07		61				
政府性基金预算财政拨款	30	0.00		62				
国有资本经营预算财政拨款	31	0.00		63				
总计	32	16,483.37	总计	64	16,483.37	3,683.37	12,800.00	0.00

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

# 一般公共预算财政拨款支出决算表

公开05表

单位：威海市人民政府国有资产监督管理委员会（本级）

金额单位：万元

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
	合计	3,683.35	476.36	3,206.99
208	社会保障和就业支出	37.42	37.42	0.00
20805	行政事业单位养老支出	36.96	36.96	0.00
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	36.96	36.96	0.00
20899	其他社会保障和就业支出	0.46	0.46	0.00
2089999	其他社会保障和就业支出	0.46	0.46	0.00
210	卫生健康支出	21.48	21.48	0.00
21011	行政事业单位医疗	21.48	21.48	0.00
2101101	行政单位医疗	16.86	16.86	0.00
2101103	公务员医疗补助	4.62	4.62	0.00
213	农林水支出	1,562.13	0.00	1,562.13
21303	水利	1,562.13	0.00	1,562.13
2130316	农村水利	1,562.13	0.00	1,562.13
215	资源勘探工业信息等支出	2,025.71	380.85	1,644.86
21507	国有资产监管	2,025.71	380.85	1,644.86
2150701	行政运行	380.85	380.85	0.00
2150799	其他国有资产监管支出	1,644.86	0.00	1,644.86
221	住房保障支出	36.61	36.61	0.00
22102	住房改革支出	36.61	36.61	0.00
2210201	住房公积金	36.61	36.61	0.00

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款支出情况。





## 政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开07表

单位：威海市人民政府国有资产监督管理委员会（本级）

金额单位：万元

项目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
科目代码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		0.00	12,800.00	12,800.00	0.00	12,800.00	0.00
212	城乡社区支出	0.00	12,800.00	12,800.00	0.00	12,800.00	0.00
21208	国有土地使用权出让收入安排的支出	0.00	12,800.00	12,800.00	0.00	12,800.00	0.00
2120804	农村基础设施建设支出	0.00	3,600.00	3,600.00	0.00	3,600.00	0.00
2120899	其他国有土地使用权出让收入安排的支出	0.00	9,200.00	9,200.00	0.00	9,200.00	0.00

注：本表反映单位本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。

## 国有资本经营预算财政拨款支出决算表

公开08表  
金额单位：万元

单位：威海市人民政府国有资产监督管理委员会（本级）

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	合计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计		0.00	0.00	0.00

注：本单位没有使用国有资本经营预算安排的支出，故本表无数据。

## 财政拨款“三公”经费支出决算表

公开09表

单位：威海市人民政府国有资产监督管理委员会（本级）

金额单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国（境） 费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费	合计	因公出国（境） 费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费
		小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费				小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.29	0.00	0.00	0.00	0.00	1.29	1.29	0.00	0.00	0.00	0.00	1.29

注：本表反映单位本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

## 第三部分

### 2024年度单位决算情况说明

## 一、收入支出决算总体情况说明

2024年度收、支总计均为16,483.37万元。与2023年相比，收、支总计各减少2,755.8万元，下降14.32%。主要是是对国企业的政策性补贴（财政代编项目）同比减少了2,853.81万元，除此因素，2024年度收、支总计同比增加98.01万元，增加0.51%。

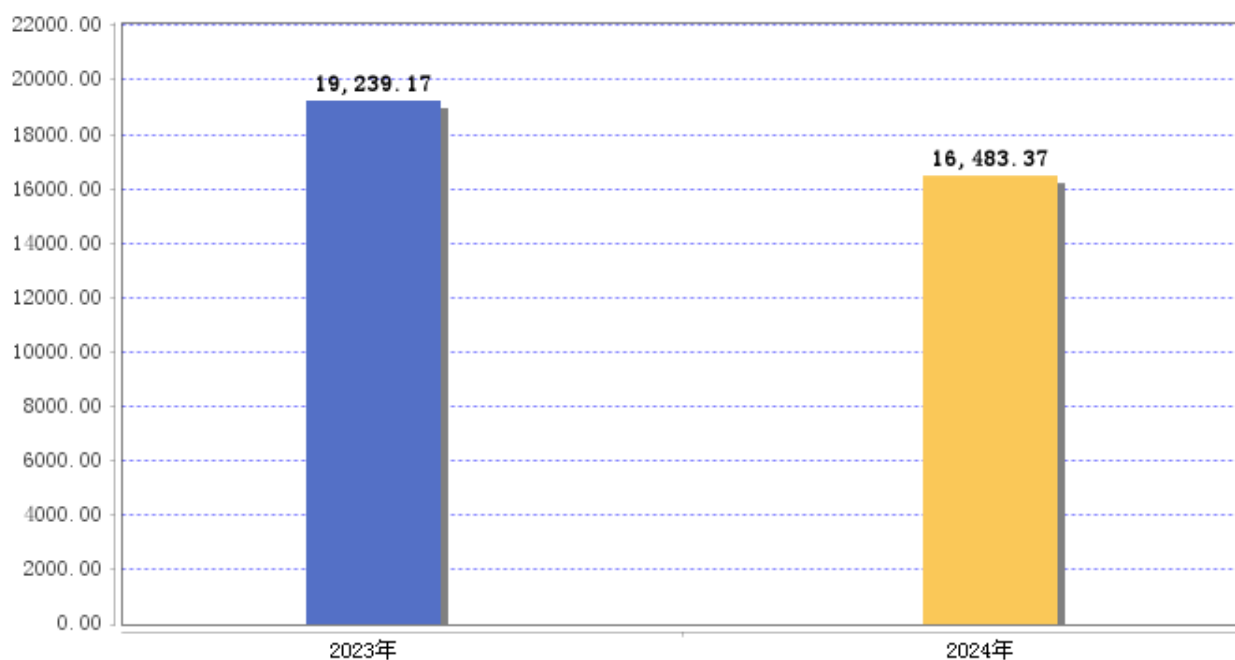
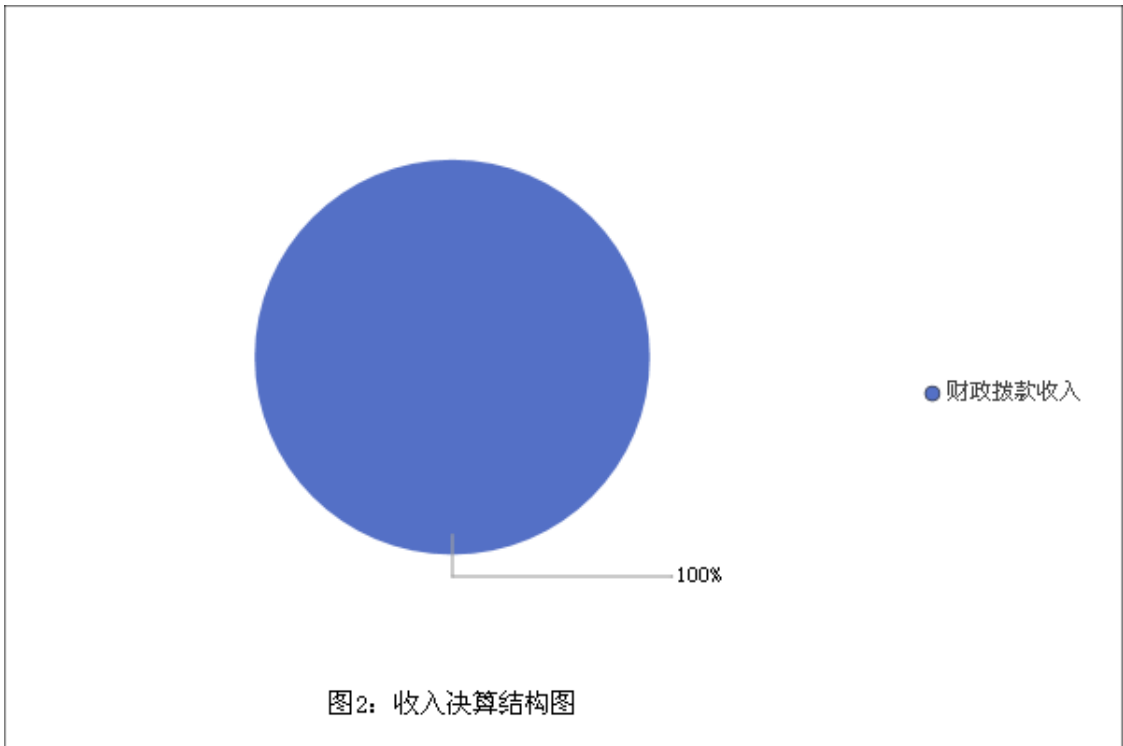


图1：收、支决算总计变动情况图（单位：万元）

## 二、收入决算情况说明

### （一）收入决算结构情况

2024年度收入合计16,483.3万元，其中：财政拨款收入16,483.3万元，占100%。



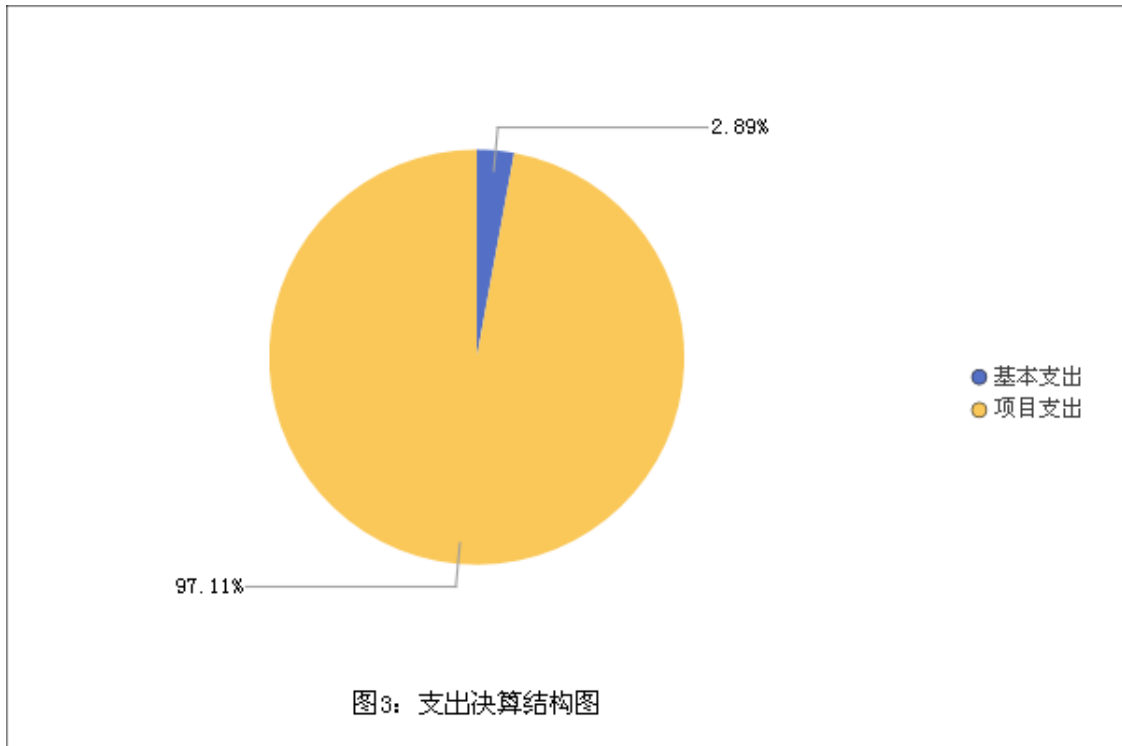
## （二）收入决算具体情况

财政拨款收入16,483.3万元。与2023年度相比，减少2,755.77万元，下降14.32%。主要是是对国企业的政策性补贴（财政代编项目）同比减少了2,853.81万元，除此因素，2024年度收、支总计同比增加98.01万元，增加0.51%。

## 三、支出决算情况说明

### （一）支出决算结构情况

2024年度支出合计16,483.35万元，其中：基本支出476.36万元，占2.89%；项目支出16,006.99万元，占97.11%。



## (二) 支出决算具体情况

1、基本支出476.36万元。与2023年度相比，减少12.03万元，下降2.46%。主要是人员经费减少9.65万元，公用经费减少2.38万元。

2、项目支出16,006.99万元。与2023年度相比，减少2,743.73万元，下降14.63%。主要是对国企业的政策性补贴（财政代编项目）同比减少了2,853.81万元。

## 四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2024年度财政拨款收、支总计均为16,483.37万元。与2023年相比，财政拨款收、支总计各减少2,755.8万元，下降14.32%。主要是对国企业的政策性补贴（财政代编项目）同比减少了2,853.81万元，除此因素，2024年度收、支总计同比增加98.01万元，增加0.51%。

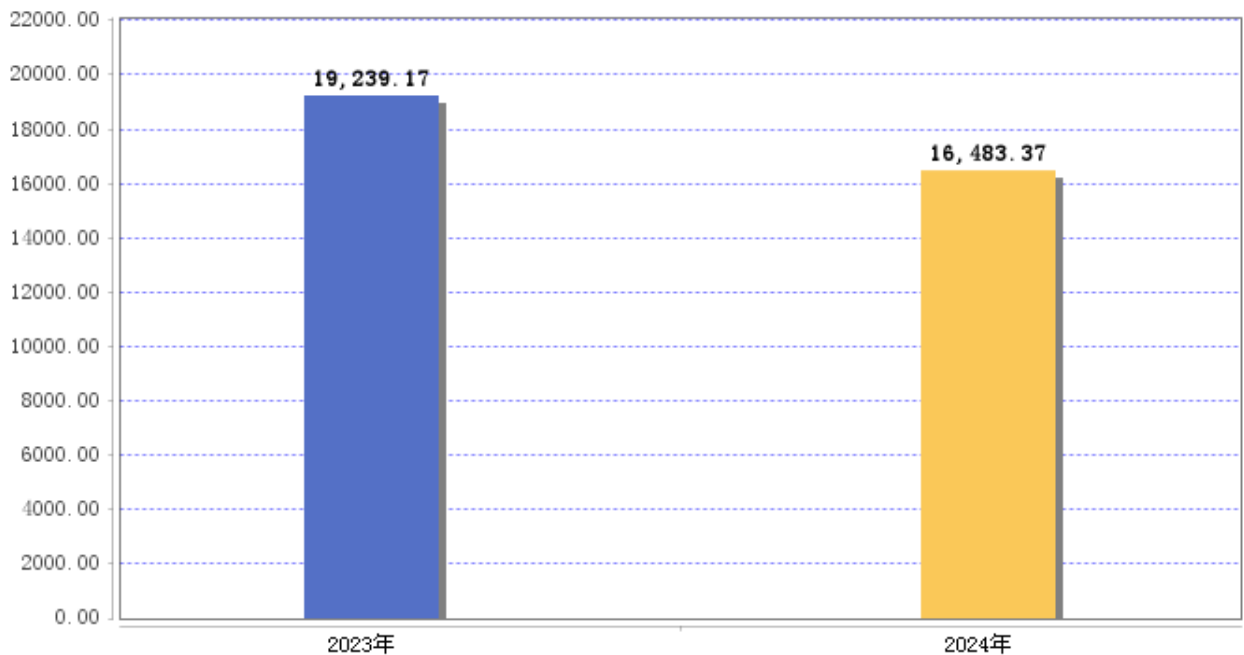


图4: 财政拨款收、支决算总计变动情况图 (单位: 万元)

## 五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

### (一) 一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2024年度一般公共预算财政拨款支出3,683.35万元, 占本年支出合计的22.35%。与2023年度相比, 一般公共预算财政拨款支出减少459.82万元, 下降11.1%。主要是2024年度列入一般公共预算财政拨款支出的国企政策性补贴项目支出(财政代编项目)同比减少557.87万元; 本年度支付市属国企2023年度决算审计费用余款导致国资监管经费支出同比增加85.12万元。



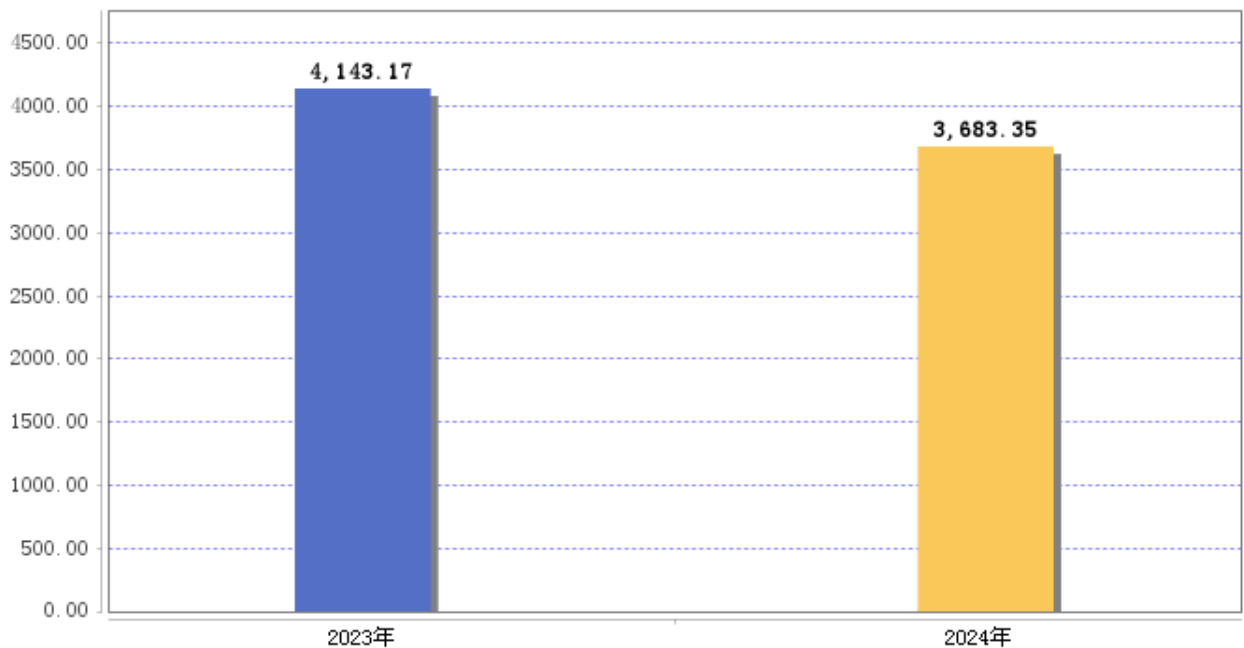
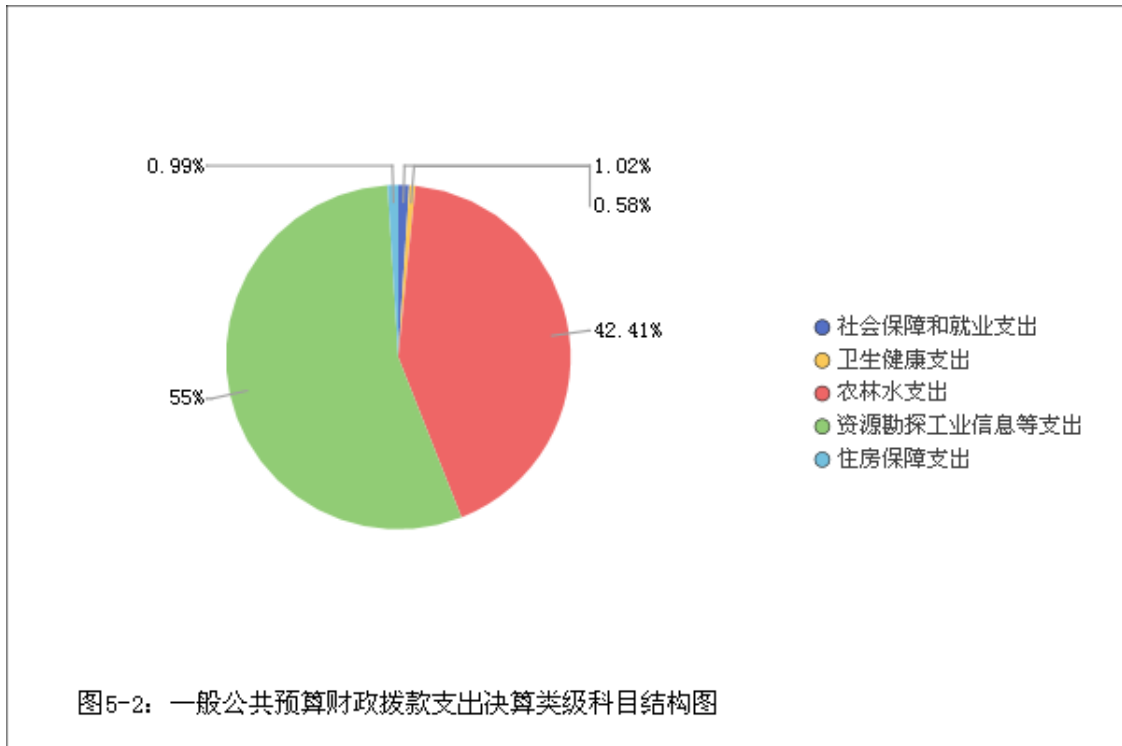


图5-1：一般公共预算财政拨款支出决算总计变动情况图（单位：万元）

## （二）一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2024年度一般公共预算财政拨款支出3,683.35万元，主要用于以下方面：社会保障和就业支出（类）支出37.42万元，占1.02%；卫生健康支出（类）支出21.48万元，占0.58%；农林水支出（类）支出1,562.13万元，占42.41%；资源勘探工业信息等支出（类）支出2,025.71万元，占55%；住房保障支出（类）支出36.61万元，占0.99%。



### （三）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2024年度一般公共预算财政拨款支出年初预算数为3,206.16万元，支出决算数为3,683.35万元，完成年初预算数的114.88%。决算数大于年初预算数，主要原因是根据财政预算安排，国资监管经费377.36万元未纳入年初预算，待年中实际拨付时作为追加预算进行调整。其中：

1、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位基本养老保险缴费支出（项）。年初预算数为36.35万元，支出决算数为36.96万元，完成年初预算的101.68%。决算数大于年初预算数，主要原因是人员和缴费基数变动。

2、社会保障和就业支出（类）其他社会保障和就业支出（款）其他社会保障和就业支出（项）。年初预算数为0.73万元，支出决算数为0.46万元，完成年初预算的63.01%。决算数小于年初预算数，主要原因是人员和缴费基数变动。

3、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）行政单位医疗（项）。

年初预算数为18.63万元，支出决算数为16.86万元，完成年初预算的90.5%。决算数小于年初预算数，主要原因是人员和缴费基数变动。

4、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）公务员医疗补助（项）。年初预算数为4.55万元，支出决算数为4.62万元，完成年初预算的101.54%。决算数大于年初预算数，主要原因是人员和缴费基数变动。

5、农林水支出（类）水利（款）农村水利（项）。年初预算数为1,563万元，支出决算数为1,562.13万元，完成年初预算的99.94%。决算数小于年初预算数，主要原因是支付时按照项目实际产生金额拨款。

6、资源勘探工业信息等支出（类）国有资产监管（款）行政运行（项）。年初预算数为310.9万元，支出决算数为380.85万元，完成年初预算的122.5%。决算数大于年初预算数，主要原因是考核奖、先进个人奖励、退休人员精神文明奖等人员工资福利支出的调整。

7、资源勘探工业信息等支出（类）国有资产监管（款）其他国有资产监管支出（项）。年初预算数为1,241万元，支出决算数为1,644.86万元，完成年初预算的132.54%。决算数大于年初预算数，主要原因是据财政预算安排，国资监管经费377.36万元未纳入年初预算，待年中实际拨付时作为追加预算进行调整。

8、住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）。年初预算数为31万元，支出决算数为36.61万元，完成年初预算的118.1%。决算数大于年初预算数，主要原因是缴费基数变动、考核奖公积金差异。

## 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2024年度一般公共预算财政拨款基本支出决算476.36万元，包括人员经费和公用经费，支出具体情况如下：

人员经费428.92万元，主要包括：基本工资、津贴补贴、奖金、机关事业单位基本养老保险缴费、职工基本医疗保险缴费、公务员医疗补助缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、生活补助、奖励金、其他对个人和家庭的补助等。

公用经费47.44万元，主要包括：办公费、印刷费、水费、电费、邮电费、差旅费、维修（护）费、公务接待费、委托业务费、工会经费、其他交通费用、其他商品和服务支出等。

## 七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

2024年度政府性基金预算财政拨款年初结转和结余0万元，本年收入12,800万元，本年支出12,800万元，年末结转和结余0万元。支出具体情况如下：

（一）城乡社区支出（类）国有土地使用权出让收入安排的支出（款）农村基础设施建设支出（项）。年初预算数为0万元，支出决算数为3,600万元，年初无预算。决算数大于年初预算数，主要原因是按照财政资金安排，追加对泊于水库农发基金财政资金补贴（财政代编项目）。

（二）城乡社区支出（类）国有土地使用权出让收入安排的支出（款）其他国有土地使用权出让收入安排的支出（项）。年初预算数为0万元，支出决算数为9,200万元，年初无预算。决算数大于年初预算数，主要原因是按照财政资金安排，追加对泊于水库农发基金财政资金补贴（财政代编项目）。

## 八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

本单位没有国有资本经营预算财政拨款支出。

## 九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

### （一）“三公”经费支出决算总体情况说明

2024年度财政拨款“三公”经费支出全年预算数为1.29万元，支出决算数为1.29万元，完成全年预算数的100%。决算数与全年预算数基本持平。

### （二）“三公”经费支出决算具体情况

1、因公出国（境）费决算数为0万元，因公出国（境）团组0个，累计0人次。

2、公务用车购置及运行维护费决算数为0万元，其中：公务用车购置费支出0万元，2024年使用财政拨款购置公务用车0辆；公务用车运行维护费0万元，2024年财政拨款开支运行维护费的公务用车保有量为0辆。

3、公务接待费全年预算数为1.29万元，支出决算数为1.29万元，完成全年预算数的100%。决算数与全年预算数基本持平。其中：国内接待费1.29万元，主要用于考察调研、学习交流、检查指导，共计接待5批次、46人次（含外事接待0批次、0人次）；国（境）外接待费0万元，共计接待0批次、0人次。

## 十、机关运行经费支出说明

2024年度机关运行经费支出47.44万元，比年初预算数增加13.84万元，增长41.19%，主要原因是其中包含了人员类交通补贴费用，此部分费用年初预算中列入在人员支出中。

## 十一、政府采购支出说明

2024年度政府采购支出总额289.24万元，其中：政府采购货物支出14.08万元、政府采购服务支出275.16万元。授予中小企业合同金额289.24万元，占政府采购支出总额的100%，其中：授予小微企业合同金额289.24万

元，占政府采购支出总额的100%。货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的100%，服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的100%。

## 十二、国有资产占用情况说明

截至2024年12月31日，本单位共有车辆0辆，其中，符合规定领导干部用车0辆、机要通信用车0辆、应急保障用车0辆、执法执勤用车0辆、特种专业技术用车0辆、离退休干部用车0辆、其他用车0辆，单价100万元（含）以上设备（不含车辆）0台（套）。

## 十三、预算绩效情况说明

（一）预算绩效管理工作开展情况。根据预算绩效管理要求，我单位组织对2024年度市级预算项目全面开展绩效自评，其中，涵盖项目5个，涉及预算资金16006.99万元，占单位预算项目支出总额的100%。

（二）2024年度市级预算绩效自评的5个项目中，5个项目自评等级为优。从自评情况看，项目支出绩效管理的重视程度进一步提升，大部分项目有序开展，执行和完成情况较好，资金使用比较规范。今年在单位决算中反映了2024年度全部市级预算项目绩效自评结果，以及“国资监管经费”“国企外派董事及财务总监薪酬和管理中心经费”等2个项目的绩效自评表。

1. 国资监管经费项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为99.4分。全年预算数为400万元，执行数为377.36万元，完成预算的94%。项目绩效目标完成情况：通过开展各项监管工作，确保市属国企审计全覆盖，聘用6家中介机构对市属国企进行全面审计，出具审计报告真实反映企业经营情况，重大事项决策及财务行为，及时发现企业存在的问题，全年共审计市属国有企业17户，审计发现问题整改率92.26%，为企业考核提供有效

依据，被审国企满意度达100%。国资监管费用项目的实施，进一步规范了企业日常管理，促进了企业规范化、高质量发展，有效防范各类违规行为，有效推动了国资国企高质量发展，实现了国有资产的保值增值，基本实现了预期。

2. 国企外派董事及财务总监薪酬和管理中心经费项目项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为92.5分。全年预算数为1200万元，执行数为1200万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：项目资金按进度及时拨付，有效保障了威海市国有企业外部董事人才管理中心、威海市国有企业财务总监管理人才管理中心的正常运行；外派董事和财务总监的认真履职，国企重大决策参与率100%，提升了企业的财务管理及董事会决策水平；加强和规范了市属国有企业管理水平，派驻国有企业满意度达100%，进一步推动了国有企业持续健康发展。

2024年度市级预算项目绩效自评情况汇总表和市级预算项目绩效自评表详见“第五部分 附件”。

（三）重点绩效评价结果。“国企外派董事及财务总监薪酬和管理中心经费”项目，绩效评价得分为92.5分，等级为“优”。

重点绩效评价报告详见“第五部分 附件”。

## 第四部分

### 名词解释



一、财政拨款收入：指单位本年度从本级财政部门取得的财政拨款，包括一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款。

二、上级补助收入：指事业单位从主管部门和上级单位取得的非财政补助收入。

三、事业收入：指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入；包括事业单位收到的财政专户实际核拨的教育收费等。

四、经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

五、附属单位上缴收入：指事业单位附属独立核算单位按照有关规定上缴的收入。

六、其他收入：指单位取得的除上述“财政拨款收入”“上级补助收入”“事业收入”“经营收入”“附属单位上缴收入”等以外的各项收入。

七、使用非财政拨款结余：指事业单位按照预算管理要求使用非财政拨款结余弥补收支差额的金額。

八、年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转 to 本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

九、结余分配：指事业单位缴纳的所得税以及从非财政拨款结余或经营结余中提取的各类结余。

十、年末结转和结余：指单位本年度或以前年度预算安排、因客观条件发生变化未全部执行或未执行，结转 to 以后年度继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

十一、基本支出：指单位为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的各项支出。

十二、项目支出：指单位为完成特定的行政工作任务或事业发展目标，在基本支出之外发生的各项支出。

十三、经营支出：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动发生的支出。

十四、“三公”经费：指单位用财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行维护费和公务接待费。其中，因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行维护费反映单位公务用车购置支出（含车辆购置税）及按规定保留的公务用车燃料费、维修费、过桥过路费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）支出。

十五、机关运行经费：指为保障行政单位（包括参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

十六、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位基本养老保险缴费支出（项），主要用于反映机关事业单位实施养老保险制度由单位缴纳的基本养老保险费支出。

十七、社会保障和就业支出（类）其他社会保障和就业支出（款）其他社会保障和就业支出（项），主要用于反映其他用于社会保障和就业方面的支出。

十八、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）行政单位医疗（项），主要用于反映财政单位安排的行政单位（包括实行公务员管理的事

业单位)基本医疗保险缴费经费。

十九、卫生健康支出(类)行政事业单位医疗(款)公务员医疗补助(项),主要用于反映财政单位安排的公务员医疗补助经费。

二十、城乡社区支出(类)国有土地使用权出让收入安排的支出(款)农村基础设施建设支出(项),主要用于反映土地出让收入用于农村供水保障、村庄公共设施建设和管护以及农业农村直接相关的以工代赈等方面的支出。

二十一、城乡社区支出(类)国有土地使用权出让收入安排的支出(款)其他国有土地使用权出让收入安排的支出(项),主要用于反映土地出让收入用于其他方面的支出。不包括市县政府当年按规定用土地出让收入向中央和省级政府缴纳的新增建设用地土地有偿使用费的支出。

二十二、农林水支出(类)水利(款)农村水利(项),主要用于反映国家对中型灌区节水配套改造、牧区水利建设、小型水源建设、农村河塘整治以及排灌站、小水电站补助等。

二十三、资源勘探工业信息等支出(类)国有资产监管(款)行政运行(项),主要用于反映行政单位(包括实行公务员管理的事业单位)的基本支出。

二十四、资源勘探工业信息等支出(类)国有资产监管(款)其他国有资产监管支出(项),主要用于反映其他用于国有资产监管方面的支出。

二十五、住房保障支出(类)住房改革支出(款)住房公积金(项),主要用于反映行政事业单位按人力资源和社会保障部、财政部规定的基本工资和津贴补贴以及规定比例为职工缴纳的住房公积金。

## 第五部分

### 附件

## 2024 年度项目支出绩效自评情况汇总表

部门（单位）：威海市人民政府国有资产监督管理委员会

序号	项目名称	资金使用单位	自评得分	自评等级
1	泊于水库农发专项基金本息	威海市水利建设投资有限责任公司	100	优
2	市属国企职教幼教退休教师生活补贴	威海市社会保险事业中心	100	优
3	国资监管经费	威海市人民政府国有资产监督管理委员会	99.4	优
4	国企外派董事及财务总监薪酬和管理中心经费	威海市国有企业外部董事人才管理中心 威海市国有企业财务总监人才管理中心	92.5	优
5	市属企业人力资源规划试点费用	威海市人民政府国有资产监督管理委员会	97.6	优

# 2024年项目支出绩效自评表

单位：万元

项目名称	国资监管经费								
主管部门	威海市人民政府国有资产监督管理委员会			实施单位	威海市人民政府国有资产监督管理委员会				
项目预算执行情况 (10分)		年初预算数	全年预算数 (A)	全年执行数 (B)	分值	执行率 (B/A)	得分		
	年度资金总额	400	400	377.36	10	94%	9.4		
	其中：当年财政拨款	400	400	377.36					
	上年结转资金	0	0	0					
	其他资金	0	0	0					
年度总体目标	年初预期目标			目标实际完成情况					
	<p>项目实施期为2024年1月至2024年12月，实施期绩效目标为2024年绩效目标。根据市政府授权，为依法履行出资人职责，对市属国有企业开展有效监管，不断推动国资国企高质量发展，实现国有资产保值增值，设置国资监管费用。2024年经费的涵盖范围主要为市属国有企业2023年度审计费用、监督稽查、聘请中介机构审计评估、市亏损企业治理专班经费、市属国企安全生产专班经费、办公楼搬迁装修、食堂建设等。该项目成本指标包括国有企业审计成本191万元；产出指标包括审计国有企业数量大于等于17家、聘用中介机构大于等于6家、出具审计报告数大于等于17份；审计报告通过率100%、聘用机构资质达标率100%、审计发现问题整改率大于等于80%；项目完工、聘用合同签订及时性100%。效益指标包括重大安全生产责任事故0起，企业管理规范。满意度指标包括被审国有企业满意度大于等于95%。通过开展各项监管工作，确保市属国企审计全覆盖，出具审计报告真实反映企业经营情况，重大事项决策及财务行为，进一步规范企业日常管理、及时发现企业存在的问题，为企业考核提供有效依据，促进企业规范化、高质量发展，有效防范各类违规行为。</p>			<p>项目全年预算金额400万元，全年执行数377.36万元，剩余22.64万元中有18.79万元为审计费用尾款结转2025年支付。 项目的成本指标完成情况：国有企业审计成本187.99万元，增减幅度在10%以内，完成率100%。 项目的产出指标完成情况：审计国有企业数量17家，完成率100%；出具审计报告17份，完成率100%；审计覆盖率100%，完成率100%；聘用中介机构6家，完成率100%；审计报告验收通过率100%，完成率100%；审计发现问题整改率92.26%，完成率100%；聘用机构资质达标率100%，完成率100%；机构聘用合同签订及时率100%，完成率100%；项目完工及时率100%，完成率100%；预算资金到位及时率100%，完成率100%。 项目的效益指标完成情况：重大安全生产责任事故0起，完成率100%；企业管理规范，完成率100%。 项目的满意度指标完成情况：被审国有企业满意度100%，完成率100%。</p>					
一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值 (A)	实际完成指标值 (B)	完成率	分值	得分	偏差原因分析及改进措施	
成本指标 (20)	经济成本指标	国有企业审计成本	=191万元	187.99	100%	20	20		

年度 绩效 指标	产出指标 (40)	数量指标	审计国有企业数量	≥17户	17	100%	5	5	
			出具审计报告数	≥17份	17	100%	5	5	
			聘用中介机构个数	≥6家	6	100%	5	5	
		质量指标	审计报告验收通过率	=100%	100%	100%	5	5	
			审计发现问题整改率	≥80%	92.26%	100%	5	5	
			聘用机构资质达标率	=100%	100%	100%	5	5	
		时效指标	机构聘用合同签订及时率	=100%	100%	100%	5	5	
			项目完工及时率	=100%	100%	100%	5	5	
		效益指标 (20)	社会效益指标	重大安全生产责任事故	=0.00起	0起	100%	10	10
	企业管理规范性			文字描述：规范	规范	100%	10	10	
	满意度指标 (10)	服务对象满意度指标	被审国有企业满意度	≥95%	100%	100%	10	10	
	<b>总分</b>			<b>99.40</b>					
总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明：									

## 2024年项目支出绩效自评表

单位：万元

项目名称	国企外派董事及财务总监薪酬和管理中心经费							
主管部门	威海市人民政府国有资产监督管理委员会			实施单位	威海市国有企业外部董事人才管理中心、威海市国有企业财务总监人才管理中心			
项目预算执行情况 (10分)		年初预算数	全年预算数(A)	全年执行数(B)	分值	执行率(B/A)	得分	
	年度资金总额	1200	1200	1200	10	100.00%	10	
	其中：当年财政拨款	1200	1200	1200				
	上年结转资金	0	0	0				
	其他资金	0	0	0				
年度总体目标	年初预期目标			目标实际完成情况				
	<p>项目实施期为2024年1月至2024年12月，实施期绩效目标为2024年绩效目标。为加强和规范企业市属国有企业管理，提升企业的财务管理及董事会决策水平，根据《市政府主要领导同志[2019]1912号指示件》指示，成立威海市国有企业外部董事人才管理中心和财务总监人才管理中心。根据《威海市市属企业专职外部董事薪酬管理办法（试行）》（威国资发〔2020〕45号）和《威海市市属企业财务总监薪酬管理办法（试行）》（威国资发〔2019〕150号）规定，市属国企外部董事监事、财务总监由市国资委委派，两个中心的运行费用及外部董事、财务总监的薪酬等从国有资本收益中列支，财政给予保障。威海市国有企业外部董事中心、财务总监中心经费的涵盖范围主要为2024年用于4名外部董事、10名财务总监、1名监事薪酬、8名聘用人员及管理费用支出，财政给予保障。该项目成本指标包括外派董事人均成本38.5万元、外派财务总监人均成本43.3万元；产出指标包括外派董事不少于4名、财务总监不少于10名、重点监管范围覆盖率达100%；外派董事、财务总监人员资质全部达标、资金使用规范有序；人员按时配备到位、预算资金全部执行到位。社会效益指标包括重大决策失误0个，外部董事参与国企全部重大决策，充分发挥监督有效性，建立完善的长效管理机制。派驻国有企业满意度达到90%以上。通过外部董事及财务总监的认真履职，实现监管范围的全覆盖，全程参与企业重大决策，并确保重大决策不存在失误，不断推进企业规范化管理水平的提升，提高董事会决策水平，完善企业财务监管体系，及时发现并协助解决企业发展中遇到的问题，切实推动国有企业稳健发展。</p>			<p>项目成本指标完成情况：外派外部董事人均成本33.98万元，减幅为12%；外派财务总监人均成本36.51万元，减幅为16%。</p> <p>项目产出指标完成情况：外派外部董人数3名，完成率75%；外派财务总监人数8人，完成率80%；重点监管范围覆盖率100%，完成率100%；人员资质达标率100%，完成率100%；重点监管范围覆盖率100%；预算资金到位及时率100%，完成率100%；人员到岗及时率100%，完成率100%。</p> <p>项目效益指标完成情况：重大决策失误0起，完成率100%；国企重大决策参与率100%，完成率100%。</p> <p>项目满意度指标完成情况：派驻国有企业满意度100%，完成率100%。</p> <p>通过该项目的实行，推动了企业规范化管理水平的提升，提高了董事会决策水平，完善了企业财务监管体系，及时发现并协助解决企业发展中遇到的问题，切实推动国有企业的稳健发展。</p>				
一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值(A)	实际完成指标值(B)	完成率	分值	得分	偏差原因分析及改进措施



年度 绩效 指标	成本指标 (20)	经济成本指标	外派外部董事人均成本	=38.5万元	33.98	88%	10	9	绩效年薪尚未经党委会 审议，目前采用概算值	
			外派财务总监人均成本	=43.3万元	36.51	84%	10	8	绩效年薪尚未经党委会 审议，目前采用概算值	
	产出指标 (40)	数量指标	外派外部董事人数	≥4名	3	75%	10	7.5	2022年至2024年共退休 外部董事3名，市国资委 申请安排新外部董事， 于2024年实际到位2名。	
			外派财务总监人数	≥10名	8	80%	10	8	因市属国企重组整合， 需国资委外派总监企业 数减少至8户，已在年中 预算执行监控中上报无 法执行情况。	
		质量指标	人员资质达标率	=100%	100%	100%	5	5		
			重点监管范围覆盖率	=100%	100%	100%	5	5		
		时效指标	预算资金到位及时率	=100%	100%	100%	5	5		
			人员到岗及时率	=100%	100%	100%	5	5		
		效益指标 (20)	社会效益指标	重大决策失误数	=0.00个	0	100%	10	10	
				国企重大决策参与率	=100%	100%	100%	10	10	
	满意度指标 (10)	服务对象满意度指标	派驻国有企业满意度	≥90%	≥90%	100%	10	10		
	<b>总分</b>			<b>92.50</b>						
	总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明：									

# 国企外派董事及财务总监薪酬和管理中心 经费项目绩效报告

## 一、基本情况

### (一) 项目概况

1. 项目基本情况: 为加强和规范市属国有企业管理, 推动企业提升管理效益, 实现提档升级。根据《市政府主要领导同志[2019]1912号指示件》要求, 2019年10月, 成立威海市国有企业外部董事人才管理中心和财务总监人才管理中心, 两个中心的运行费用及外部董事、财务总监的薪酬等费用由财政给予保障。国企外派董事及财务总监薪酬和管理中心经费主要为2024年用于3名外部董事、8名财务总监、1名监事、7名工作人员的薪酬、社会保险、住房公积金及日常工作经费支出, 2024年预算金额为1200万元。

### 2. 项目年度预算绩效目标和绩效指标设定情况

2024年度项目的绩效目标为: 聘用外部董事4名, 财务总监10名, 通过认真履行职责, 不断推进企业加强和规范管理, 提升董事会决策水平, 切实推动国有企业稳健发展。

项目指标共分三级, 一级指标包括成本指标、产出指标、效益指标、满意度指标。成本指标2个: 包括外派外部董事人均成本、外派财务总监人均成本。产出指标包括数量指标、质量指标、时效指标。其中, 数量指标2个: 包括聘用财务总监人数不少于10名、聘用外派董事不少4名; 质量指标2个: 包括人员资质

达标率 100%、重点监管范围覆盖率 100%；时效指标 2 个：包括人员到岗及时性 100%、预算资金到位及时率 100%。效益指标 2 个：包括国企重大决策参与率 100%、重大决策失误数 0 个。满意度指标 1 个：主要是派驻国有企业满意度达到 90%以上。

## （二）项目决策及资金使用管理情况

### 1. 项目决策情况（包括决策过程和结果）

为强化国资国企监督管理，推动企业高质量发展，根据《市政府主要领导同志[2019]1912号指示件》要求，成立威海市国有企业外部董事人才管理中心和财务总监人才管理中心。两个中心的设立符合《中共威海市委 威海市人民政府关于加快推动全市国有企业改革的实施意见》（威发[2017]21号）的相关规定。两个中心均为全民所有制企业，所需经费由财政给予全额保障，有关外部董事和财务总监及工作人员的人事行政关系均落在两个中心，市国资委通过预算申报中心经费，市财政通过项目预算拨款形式下达经费。2024年该项目经费预算包括人员薪酬863万元，运行经费337万元，经市国资委党委会集体决策，通过了该项目预算，并向财政局申报，由财政报人大会审议后共批复1200万元。外部董事及财务总监的认真履职，对加强和规范企业管理，提升董事会决策水平，推动国有企业稳健发展有着重大意义。

### 2. 项目资金（包括财政资金、自筹资金等）安排落实、总投入等情况

2024年该项目的预算金额为1200万元。根据人员经费的发

放需求分别于2月、3月、4月、5月、8月、9月、11月、12月分别申请120万元、60万元、60万元、60万元、120万元、60万元、120万元、600万元，申请资金均于申请当月拨款到位。

### 3. 项目资金（主要是指财政资金）实际使用情况

2024年威海市国有企业外派董事、财务总监人才管理中心项目经费支出1200万元，主要用于发放工资、缴纳养老保险、医疗保险、住房公积金等人员费用支出及中心运行费用支出。其中工资费用613万元，五险一金费用250万元，运行经费337万元。

预算申请金额1200万元，实际批复金额1200万元，支出金额1200万元，预算执行率100%，不存在资金结转结余情况。

单位：万元

预算批复金额	预算调整金额	预算执行金额	预算结余金额	支出内容
1200	0	1200	0	工资费用613万元，五险一金250万元，运行经费337万元

### 4. 项目资金管理情况

#### (1) 资金管理制度建设情况

为规范财务行为，加强财务管理，提高资金使用效益，市国资委制定了《威海市国资委内部财务管理办法》，包括预算管理、经费管理、报销管理、办公用品管理等，外部董事中心和财务总监中心遵照《办法》执行。

## （2）资金管理制度执行情况

威海市国有企业外派董事、财务总监人才管理中心项目经费的日常支出，严格按照《威海市国资委内部财务管理办法》相关规定执行，财政将资金拨至市国资委后，市国资委立即进行转拨，将款项拨付至两个中心账户，由两个中心进行工资发放、社保缴纳及费用报销。

## （3）财务监控情况

为确保威海市国有企业外派董事、财务总监人才管理中心项目经费的合规有效开支，市国资委制定严格的内部控制管理制度，对项目经费进行监管，并对预算执行情况进行定期调度分析。

## （三）项目组织实施情况

### 1. 项目组织情况

威海市国有企业外派董事、财务总监人才管理中心项目由市国资委负责测算，测算依据为当年国有企业负责人业绩考核结果及预计的增长比率，测算下一年度人员的工资、社保缴费基数、住房公积金缴费基数及维持企业日常运营需要，形成两个中心的支出预算，经国资委党委会集体研究通过后，在预算申报期间对项目资金进行申报，并按要求规范设定项目绩效目标，作为项目评价的依据。

项目批复后，市国资委依据中心运行情况及时向财政局申请所需经费，待财政局拨款到位后，经党委会研究通过，及时向两个中心拨付经费。市国资委对项目资金使用情况进行监管，定期开展资金检查。2024年，项目预算金额总额1200万元，按照机

关运行情况及薪资发放需要，分别于2月、3月、4月、5月、8月、9月、11月、12月完成申请并于当月拨款到位。有效保障了中心的正常运转，发挥了加强国企监管、促进规范运行的重要作用。

## 2. 项目管理情况

### (1) 项目管理制度建设及执行情况

为加强外部董事、财务总监的管理，保障出资人权益，市国资委先后制定了《威海市市属国有企业财务总监管理办法》（威国资发[2019]102号）、《威海市市属国有企业专职外部董事管理办法》（威国资发[2019]103号）、《威海市市属企业专职外部董事薪酬管理办法（试行）》（威国资发[2019]149号）、《威海市市属企业财务总监薪酬管理办法（试行）》（威国资发[2019]150号）、《威海市市属国有企业专职外部董事薪酬管理办法》（威国资发[2024]11号）、关于修订《威海市市属国有企业财务总监年度履职考核办法》（威国资发[2024]27号）规范财务总监、外部董事的选拔、任用及考评，市国资委严格按照制度进行履职考核，运用考核结果作为薪酬发放的重要依据，真正发挥两个中心加强国企管理、促进国企高质量发展的重要作用。

### (2) 项目采购及招投标情况

威海市国有企业外派董事、财务总监人才管理中心项目主要为人员经费保障及机构运行类经费，无采购及招投标业务。

### (3) 项目调整情况

威海市国有企业外派董事、财务总监人才管理中心项目无项目调整情况。

#### (4) 项目验收情况

2025年1月，市国资委组织对外部董事、财务总监2024年度的履职能力进行考核，考核采取百分制，由业务考核、年度工作述职、综合考核评价和经营业绩考核四部分组成。考核结果分为好、较好、一般、差四个等次。其中，“好”一般不超过参加履职考核人数的30%。外部董事、财务总监的履职评价结果将作为其解聘或续聘的重要依据。

#### (5) 项目质量控制情况

威海市国有企业外派董事、财务总监人才管理中心项目严格按照市财政局及国资委关于经费及项目绩效的规定执行，于2024年11月进行了项目跟踪评价，对跟踪中发现的问题及时采取措施进行纠偏，同时，对项目资金的开支执行严格的签审制度，保证项目资金有效使用。

### 二、评价工作开展情况

威海市国有企业外派董事、财务总监人才管理中心项目采取自评价的方式，针对两个中心的经费开支、人员保障情况，根据年初设定的预算项目绩效目标值，对各个指标的完成情况进行全面严格的自我评价。逐项落实各个指标的完成情况，对相关佐证材料进行整理归档，扫描上传，确保预算绩效评价审核有据可依。

### 三、绩效分析与评价结论

#### (一) 主要经验及做法

威海市国有企业外派董事、财务总监管理中心费用主要用于2024年3名外部董事、8名财务总监、1名监事、7名工作人员的薪酬及管理费用支出。2024年通过外部董事及财务总监的认真履职，实现了监管范围的全覆盖。各董事及总监全程积极参与企业重大决策，确保重大决策不存在失误，及时发现并协助解决企业发展中遇到的问题，不断推进企业规范化管理水平的提升，进一步提高董事会决策水平，完善企业财务监管体系，切实推动了国有企业的稳健发展。

## （二）评价指标分析

### 1. 项目产出（或工作任务）完成情况

#### （1）产出数量（或工作量）完成情况

威海市国有企业外派董事、财务总监管理中心费用产出指标除外派外部董事人数和外派财务总监人数外其他指标完成率均达100%，主要包括工作人员资质全部达标；人员按时配备，到岗及时。质量指标、时效指标完成率均达到100%。外派外部董事人数目标值4人，实际外派3人，主要原因是2022年至2024年共退休外部董事3名，市国资委申请安排新外部董事，于2024年实际到位2名；外派财务总监不少于10名，实际外派8人，主要原因是市属国企重组整合，需国资委外派总监企业数减少至8户，已在年中预算执行监控中上报无法执行情况。

#### （2）产出质量（或工作质量）完成情况

威海市国有企业外派董事、财务总监管理中心费用质量指标完成率达100%，包括工作人员资质全部达标、重点监管范围覆



盖率 100%；时效指标完成率达 100%，包括人员按时配备、到岗及时、预算资金到位及时。

### （3）产出进度（或工作进度）完成情况

威海市国有企业外派董事、财务总监管理中心费用的实施进度与预算产出进度保持一致，12 月底完成 100%。

### （4）产出成本（或工作成本）完成情况

威海市国有企业外派董事、财务总监管理中心费用项目的工作成本与预算的工作成本相一致，全年共执行经费 1200 万元。

## 2. 项目效果实现情况

### （1）项目经济效益实现情况

该项目政策依据明确，立项规范，绩效目标明确，预算执行及时、有效。通过外部董事、财务总监的认真履职，能够促进企业管理效益的提高，实现国企的提质增效和高质量发展。

### （2）项目社会效益实现情况

截止 2024 年 12 月 31 日，外部董事全年上报董事会事前报告事项 319 个，否决 15 个。积极参与到企业的重大决策当中，及时发现并协助解决企业发展中遇到的问题，对提高国有企业规范化管理水平，推动国企的稳健发展有着重大意义。

### （3）项目环境效益实现情况

本项目不涉及环境效益相关内容。

### （4）项目实施的可持续影响

通过财务总监、外部董事的认真履职，能够有效提高各市属国有企业发展质量，实现国资国企“强管理、增效益、防风险、

“激活力”的发展要求，切实提高企业的盈利能力，增强发展后劲，实现企业的可持续发展。

#### （5）项目服务对象满意度实现情况

针对财务总监、外部董事的履职情况，市国资委组织各国企职工、管理层对外部董事、财务总监进行满意度评议，经评价总体满意度高于目标值。

#### （三）评价结论

经过严格自评，威海市国有企业外派董事、财务总监管理中心费用全面执行到位，项目资金按进度及时拨付，有效保障了中心的运行，发挥了财务总监、外部董事的监管作用，促进了企业的合规管理、财务管理、运营管理水平提高，保障了国企的稳健发展，充分实现了项目目标。

#### 四、存在的主要问题

威海市国有企业外派董事、财务总监管理中心费用项目执行到位，不存在决策、实施、管理等相关问题。

#### 五、相关建议

威海市国有企业外派董事、财务总监管理中心费用项目为连续性项目，今后，市国资委将继续做好项目的监管及项目资金的有效利用，发挥中心提高国企发展质量、防范企业经营风险、保障国企稳健发展的重要作用。

#### 六、其他需要说明的事项

无。